

2. MEMOIRE

SOMMAIRE

2.1 -	QUALITE ECONOMIQUE DU PROJET	1
2.1.1 -	METHODOLOGIE D'ESTIMATION DU COUT TRAVAUX.....	1
2.1.2 -	COMPATIBILITE AVEC L'ENVELOPPE PREVISIONNELLE	1
2.1.3 -	DETAIL DES COUTS	2
2.2 -	QUALITE DE LA REPONSE AU PROGRAMME ET FONCTIONNALITE DU PROJET	5
2.2.1 -	IMPLANTATION	5
2.2.2 -	PRINCIPES ORGANISATIONNELS.....	6
2.2.3 -	LES ACCES - LES FLUX	7
2.2.4 -	ORGANISATION FONCTIONNELLE PAR SECTEUR	10
2.2.5 -	CONCLUSION.....	20
2.2.6 -	RESPECT DES SURFACES PROGRAMMEES.....	21
2.3 -	QUALITE ARCHITECTURALE ET INTEGRATION DANS LE SITE	25
2.3.1 -	INSERTION DANS LE SITE ET RESPECT DES PRESCRIPTIONS URBAINES.....	25
2.3.2 -	TRAITEMENT ARCHITECTURAL	26
2.3.3 -	ERGONOMIE ET CONFORT	28
2.3.4 -	QUALITE DES AMBIANCES INTERIEURES	29

2.1 - QUALITE ECONOMIQUE DU PROJET

2.1.1 - METHODOLOGIE D'ESTIMATION DU COUT TRAVAUX

Le projet présenté par l'équipe de maîtrise d'œuvre a été étudié d'un point de vue financier pour en vérifier l'adéquation technico-économique du projet vis-à-vis du budget du Maître d'Ouvrage.

Pour une plus grande fiabilité, l'estimation a été semi-détaillée, basée globalement sur les surfaces traitées et en détaillant plus précisément certains lots.

Elle s'appuie sur des avant-métrés pour la structure et l'enveloppe du bâtiment (gros-œuvre, étanchéité, façades, menuiseries extérieures), ainsi que pour les espaces extérieurs, le mobilier, les portes automatiques.

Le second-œuvre (cloisons doublages, peinture, menuiseries intérieures, revêtements de sols) et les lots techniques ont été établis sur la base de ratios issus d'opérations de même type et modulés en fonction de notre projet et des exigences techniques du programme.

Les ouvrages chiffrés correspondent à ceux décrits dans le mémoire « Qualité de la réponse en termes techniques et de facilité de maintenance ».

Les conséquences du phasage et des travaux en site occupé, précisés dans le mémoire de « Fonctionnement, planification et installation de chantier » sont également bien pris en compte dans le chiffrage de l'opération.

- Le poste d'installation de chantier intègre l'ensemble des coûts liés aux barriérages, confinements intérieurs rigides et acoustiques, déplacement de la base vie, escaliers temporaires, signalétique chantier et public ...
- Les impacts du phasage et la continuité de service sont compris dans les différents lots concernés.

Afin de consolider l'estimation, celle-ci a été croisée sur l'ensemble des lots avec des ratios obtenus pour des retours d'expériences récents sur des opérations similaires.

De plus, l'estimation prévisionnelle des travaux est fondée sur l'hypothèse d'une dévolution du marché de travaux en corps d'état séparés.

Points de vigilance

L'estimation n'inclut pas :

- La dépose de matériaux amiantés ou contenant du plomb, les interventions sur des matériaux amiantés ou contenant du plomb ;
- Les éventuelles conséquences du rapport d'études géotechniques G2, qui induirait un surcoût par rapport aux hypothèses basées sur les constructions existantes et indiquées dans la notice technique ;
- Le mobilier mobile : bureaux, tables, lits, armoires, tables de chevet, réfrigérateur table-top, micro-ondes, cafetière, théière, ordinateur, paravents, brancards, chariots, ... ;
- Les équipements actifs, informatiques, téléphoniques ;
- Les éventuels surcoûts liés aux diagnostics techniques complémentaires qui seront effectués sur les équipements existants ;
- Les équipements particuliers liés à l'activité selon les indications portées au PTD.

2.1.2 - COMPATIBILITE AVEC L'ENVELOPPE PREVISIONNELLE

Le budget prévisionnel des travaux alloué à l'opération par le Maître d'Ouvrage est de :
4 300 000 € HT valeur août 2023.

Au stade du concours sur APS, l'estimation du coût des travaux du projet, détaillée ci-dessous est de :
4 310 000 € HT valeur janvier 2024.

On peut considérer que l'estimation du coût des travaux de 4 310 000 € HT en valeur janvier 2024 est équivalente en valeur aout 2023, l'indice de janvier 2024 n'étant pas encore connu et l'évolution de ces derniers mois étant très faible.

Nous pouvons en conclure que notre projet respecte l'enveloppe prévisionnelle allouée à l'opération par le Maître d'Ouvrage.

Nous nous sommes efforcés dans notre projet d'apporter la meilleure réponse possible à l'ensemble des contraintes du programme, à la fois en termes de surface, d'objectifs de performance, mais principalement en termes de fonctionnement et de confort des espaces traités. En particulier, nous nous efforçons de conserver au maximum l'existant (installations techniques, structure, ...).

Les choix de conception ont été particulièrement guidés par un examen inspiré par le « cout global » de l'ouvrage : nous avons favorisé des techniques sobres, robustes présentant de bonnes garanties de pérennité afin de minimiser les dépenses futures de consommation et de maintenance. Le bâtiment sera rendu plus accueillant et confortable, mais il sera également très durable.

Les coûts énergétiques seront limités par une isolation performante, en visant la plus grande sobriété énergétique possible. Les équipements techniques retenus seront également vertueux sur le plan des consommations.

2.1.3 - DETAIL DES COUTS

La décomposition générale par corps d'état fournie lors de la consultation a bien été respectée. Celle-ci ne reflète pas forcément l'allotissement qui sera retenu.

Le détail à l'intérieur de ces grandes catégories a été complété et annoté pour correspondre à notre projet ([modifications en bleu](#)).

Tableau détaillé de décomposition des couts travaux (voir réductions A4 pages suivantes)

Vous trouverez en annexe le tableau sous son format original (A3).

Liste non exhaustive / à compléter	Unité	Quantité	PU	Montant CHT
INSTALLATION DE CHANTIER - PHASAGE SITE OCCUPE				310 000,00 €
Installations de chantier, confinements, barrière, ouvrages provisoires liés au phasage, signalétique de chantier ...	Ens.	1	310 000,00 €	310 000,00 €
DECONSTRUCTION - CURAGE - DESAMIANPAGE - DEPLOMBAGE				128 450,00 €
Démolitions des ouvrages / Curage des locaux restructurés	m²	1305	90,00 €	117 450,00 €
Démolition ancien sas ambulance	Ens.	1	7 000,00 €	7 000,00 €
Dépose des menuiseries extérieures	Ens.	1	4 000,00 €	4 000,00 €
Déplombage	S.O.			
Désamiantage	S.O.			
TERRASSEMENT - PLATEFORME - VRD				292 150,00 €
Terrassement	Ens.	1	46 000,00 €	46 000,00 €
Murs et ouvrages de soutènement	S.O.			
Raccordement aux réseaux existants, dévolements de réseaux	Ens.	1	62 000,00 €	62 000,00 €
Réseaux complémentaires	PM			
Aménagement extérieurs et paysagers				
Démolitions VRD, préparation du terrain, création nouvel accès	Ens.	1	53 000,00 €	53 000,00 €
Voirie, places de parking (Enrobé, bordures, signalisation)	m²	630	95,00 €	59 850,00 €
Parvis	m²	330	110,00 €	36 300,00 €
Mobilier extérieur, barrière levante, ...	Ens.	1	24 000,00 €	24 000,00 €
Espaces verts, plantations	Ens.	1	11 000,00 €	11 000,00 €
GROS ŒUVRE - STRUCTURE - DALLAGE				755 235,00 €
Fondations	Ens.	1	64 000,00 €	64 000,00 €
Structure				
Dallages, isolant sous dallage, couche de forme	m²	859	165,00 €	141 735,00 €
Superstructure	Ens.	1	430 000,00 €	430 000,00 €
Charpente métallique	Ens.	1	13 500,00 €	13 500,00 €
Ouvrages en sous œuvre dans existant	Ens.	1	62 000,00 €	62 000,00 €
Divers structure (Traitement des JD, câbles auvent, ...)	Ens.	1	44 000,00 €	44 000,00 €
CHARPENTE - COUVERTURE - ETANCHEITE				147 526,00 €
Couverture (bac acier sous étanchéité)	m²	234	55,00 €	12 870,00 €
Etanchéité protection végétalisée (isolant, relevés, végétaux, bande de solin couvertine, JD, ...)	m²	413	132,00 €	54 516,00 €
Etanchéité protection gravillons (isolant, relevés, gravillons, couvertine, JD, ...)	m²	465	96,00 €	44 640,00 €
Reprises sur porche entrée existant	Ens.	1	3 000,00 €	3 000,00 €
Evacuation des EP (naissance EP, Trop plein, boîte à eau, descente, dauphin ...)	Ens.	1	4 000,00 €	4 000,00 €
Accessoires, divers (couvertines, JD ...)	Ens.	1	24 000,00 €	24 000,00 €
Sécurité collective-échelles, crinolines, gardes-corps-périphériques-et-mains-courantes- Lignes de vies, points d'ancrages	Ens.	1	4 500,00 €	4 500,00 €
Equipements de toiture	PM			
Equipements de toiture vitrés	S.O.			
FACADES				130 740,00 €
Isolation thermique extérieure des façades	Compris chapitre doublage			
Peinture / bardage des façades compris accessoires (profils de finition)				
Façades zinc	m²	460	210,00 €	96 600,00 €
Façades enduit	m²	435	44,00 €	19 140,00 €
Habillages de tableaux	Inclus			
Bavette d'appui	Inclus			
Divers	Ens.	1	15 000,00 €	15 000,00 €
MENUISERIES EXTERIEURES - PROTECTIONS SOLAIRES				222 950,00 €
Portes extérieures	Inclus		- €	- €
Châssis extérieurs - Fenêtres	m²	245	630,00 €	154 350,00 €
Protections solaires - Occultations (BSO)	m²	160	260,00 €	41 600,00 €
Protection contre l'effraction	Inclus		- €	- €
SAS et portes automatiques	Ens.	1	27 000,00 €	27 000,00 €
CLOISONNEMENT - DOUBLAGES				321 935,00 €
Cloisons en plaques de plâtre sur ossature métallique, doublages intérieurs	m² SDO	2077	155,00 €	321 935,00 €
Gaines techniques	Inclus			
Gaines coupe feu	Inclus			
Renforts pour accrochage d'éléments	PM			
Plinthes	Inclus sols			
REVETEMENTS MURAUX				120 398,00 €
Peinture	m² SDO	2077	48,00 €	99 696,00 €
Nettoyage final	Ens.	1	20 702,00 €	20 702,00 €
Revêtement mural	Inclus			
Peinture de sol	S.O.			
TRAITEMENT DES PLAFONDS				102 000,00 €
Faux plafonds	m²	2040	50,00 €	102 000,00 €
Soffite	Inclus			
TRAITEMENT DES SOLS				191 376,00 €
Chapes et sous-couche	m²	772	28,00 €	21 616,00 €
Ragréages dans existant	m²	1220	8,00 €	9 760,00 €
Revêtements de sols	m²	1950	80,00 €	156 000,00 €
Revêtements durs	Ens.	1	4 000,00 €	4 000,00 €
Barre de seuil	Inclus			
Siphon de sol	Inclus			

Liste non exhaustive / à compléter	Unité	Quantité	PU	Montant CHT
MENUISERIES INTERIEURES				321 240,00 €
Menuiseries intérieures	m² SDO	2077	120,00 €	249 240,00 €
Blocs portes coupe feu	Inclus			
Blocs portes isophonique	Inclus			
Blocs portes âme pleine	Inclus			
Manœuvres et serrures	Inclus			
Contrôle d'accès	Inclus électricité			
Trappes de visite	Inclus			
Châssis vitrés intérieurs	Inclus			
Portes automatiques intérieures	Ens.	1	72 000,00 €	72 000,00 €
SERRURERIE - METALLERIE				36 000,00 €
Serrurerie, ouvrages divers	Ens.	1	36 000,00 €	36 000,00 €
Serrure et organigramme	Inclus			
Main courantes	S.O.			
Escaliers	S.O.			
SIGNALETIQUE TECHNIQUE ET REGLEMENTAIRE				17 000,00 €
Signalétique intérieure et façade	Ens.	1	17 000,00 €	17 000,00 €
Signalétique extérieure	inclus VRD		- €	- €
CHAUFFAGE - VENTILATION - RAFRAICHISSEMENT				431 000,00 €
Chauffage	Ens	1	126 000,00 €	126 000,00 €
Ventilation	Ens	1	45 000,00 €	45 000,00 €
CTA (adaptations de l'existant)	Ens	3	3 000,00 €	9 000,00 €
Panoplies CTA	PM			
Reseaux aérauliques	Ens	1	45 000,00 €	45 000,00 €
Terminaux (cassettes, ...)	Ens	40	1 800,00 €	72 000,00 €
Régulation	Ens	1	28 000,00 €	28 000,00 €
GTC	Ens	1	15 000,00 €	15 000,00 €
Désenfumage	Ens	1	33 000,00 €	33 000,00 €
Formations	Ens	1	3 000,00 €	3 000,00 €
Traitement de la salle ISO 7	Ens	1	25 000,00 €	25 000,00 €
Raccordements électriques du lot CVC	Ens	1	30 000,00 €	30 000,00 €
PLOMBERIE - SANITAIRE				136 000,00 €
Alimentation EF/EC, réseaux secondaires compris pompe, vannes, manchons, filtre, manomètre clapet anti-retour ...	S.O.			
Distribution intérieures EF/EC/EO compris calorifuge, vannes, flexibles, sondes, anti-bélier ...	Ens	1	25 000,00 €	25 000,00 €
Traitement d'eau	S.O.			
Evacuations EU/EV compris chutes, siphons ...	Ens	1	15 000,00 €	15 000,00 €
Essais et mise en service	Ens	1	2 000,00 €	2 000,00 €
Compteurs d'énergie	S.O.			- €
Appareils sanitaires	u	75	1 200,00 €	90 000,00 €
Accessoires sanitaires	Ens	1	4 000,00 €	4 000,00 €
FLUIDES MEDICAUX				65 000,00 €
Installations de réseaux (Distribution secondaire)	Ens	1	65 000,00 €	65 000,00 €
ELECTRICITE COURANTS FORTS / FAIBLES				420 000,00 €
Courants forts				
Départs depuis TGBT existant	Ens	1	50 000,00 €	30 000,00 €
ASI / STS	Ens	1	60 000,00 €	60 000,00 €
Tableaux divisionnaires	Ens	1	40 000,00 €	40 000,00 €
Distribution électrique	Ens	1	33 000,00 €	33 000,00 €
Appareillages	Ens	1	22 000,00 €	22 000,00 €
Prises normales	Inclus			
Comptages	S.O.			
Remplacement de l'éclairage existant en éclairage LED	S.O.			
Eclairage intérieur et modifications d'éclairage extérieur	Ens	1	80 000,00 €	80 000,00 €
Courants faibles				
VDI	Ens	1	40 000,00 €	40 000,00 €
Appel Malade	Ens	1	15 000,00 €	15 000,00 €
Contrôle d'accès & interphonie	Ens	1	15 000,00 €	15 000,00 €
Videosurveillance	Ens	1	20 000,00 €	20 000,00 €
Télévision	Ens	1	10 000,00 €	10 000,00 €
Distribution de l'heure	Ens	1	15 000,00 €	15 000,00 €
Système de sécurité incendie	Ens	1	40 000,00 €	40 000,00 €
Formations	Inclus		- €	- €
SYSTÈME GLOBAL DE COMMUNICATION - VOIX - DONNEES				- €
Voir ci-avant ELECTRICITE COURANTS FORTS / FAIBLES			- €	- €
EQUIPEMENTS ET MOBILIERS SPECIFIQUES				161 000,00 €
Aménagements menuisés (banques d'accueils, guichets, kitchenettes, ...)	Ens.	1	41 000,00 €	41 000,00 €
Etagères, placards	Ens.	1	20 000,00 €	20 000,00 €
Paillasse sèches et humides	Ens.	1	92 000,00 €	92 000,00 €
Divers (patères, miroirs, table de change, ...)	Ens.	1	8 000,00 €	8 000,00 €
SIGNALISATION ET SIGNALETIQUE				
Voir ci-avant SIGNALETIQUE TECHNIQUE ET REGLEMENTAIRE				
AMENAGEMENTS DES ESPACES EXTERIEURS				
Voir ci-avant TERRASSEMENT - PLATEFORME - VRD				
TOTAL DE L'ESTIMATION DU COUT DES TRAVAUX en € HT valeur janvier 2024 :				4 310 000,00 €

2.2 - QUALITE DE LA REPONSE AU PROGRAMME ET FONCTIONNALITE DU PROJET

2.2.1 - IMPLANTATION

L'analyse du site et de ses dessertes, les objectifs fonctionnels, les intentions de conception et les contraintes de phasage ont conduit à conserver la localisation actuelle des services concernés par le projet :

- Côté Ouest, le service des Urgences, l'UHTCD et la Maison Médicale de garde ;
- Côté Est, les services de consultations SCCM et Ophtalmologie ;
- Au centre, l'Accueil principal et les bureaux des entrées.

Cette répartition des services en rez-de-chaussée s'inscrit en effet en cohérence avec le plan de circulation de l'Hôpital depuis le point d'entrée unique, Rue Victor Hugo. Cet accès, conservé dans le cadre du projet, dessert, côté Ouest, la voie réservée aux Urgences, au centre, l'accès principal et les stationnements publics, à l'Est, la voie logistique et du personnel.

Les 2 principales extensions des services concernés par le projet prennent place sur l'emprise foncière allouée à l'opération située à l'avant du bâtiment existant.

Sur cette emprise sont implantés, de part et d'autre de l'axe de symétrie du site et en prolongement des ailes existantes :

- Côté Ouest, un 1^{er} volume pour le service des Urgences qui reçoit le Pôle d'Accueil et d'Orientation et la Maison Médicale de garde ;
- Côté Est, un 2^{ème} volume pour les services de consultations qui abrite les salles supplémentaires ;
- Entre les 2, au centre, est réaménagé le parvis d'accueil de l'Hôpital.

Pour répondre aux besoins du service des Urgences en termes de surfaces et de fonctionnalité, d'autres extensions sont créées sur les emprises foncières allouées à l'opération :

- Le nouveau sas des ambulances est construit le long de la limite Ouest, sur la voie réservée aux urgences.
- Les lits d'UCTCD prennent place sur la façade Ouest, en aval de la zone de soins de la filière longue des urgences, à l'emplacement de l'actuel sas ambulances qui sera démoli dans le projet.
- Une galerie de liaison interne aux urgences est construite dans l'emprise du patio, ainsi que les bureaux médicaux et secrétariats du service.

Cette appropriation du site permet de séparer clairement les flux depuis l'accès principal, Rue Victor Hugo. Dès l'entrée du site les véhicules de secours, pour les patients couchés de la filière longue des urgences, empruntent la voie dédiée à l'Ouest. Au centre, depuis les espaces de stationnements publics et l'allée piétonne, les patients valides et les accompagnants se rendant aux urgences (filiale courte), à l'Hôpital ou à la Maison Médicale, rejoignent le parvis d'accueil.

Le volume en extension des Urgences renforce la frontière physique entre ces 2 flux et sécurise les accès : le flux des véhicules des urgences est regroupé à l'arrière, côté Ouest, alors que les flux piétons sont mis en place au centre depuis un grand parvis paysagé.

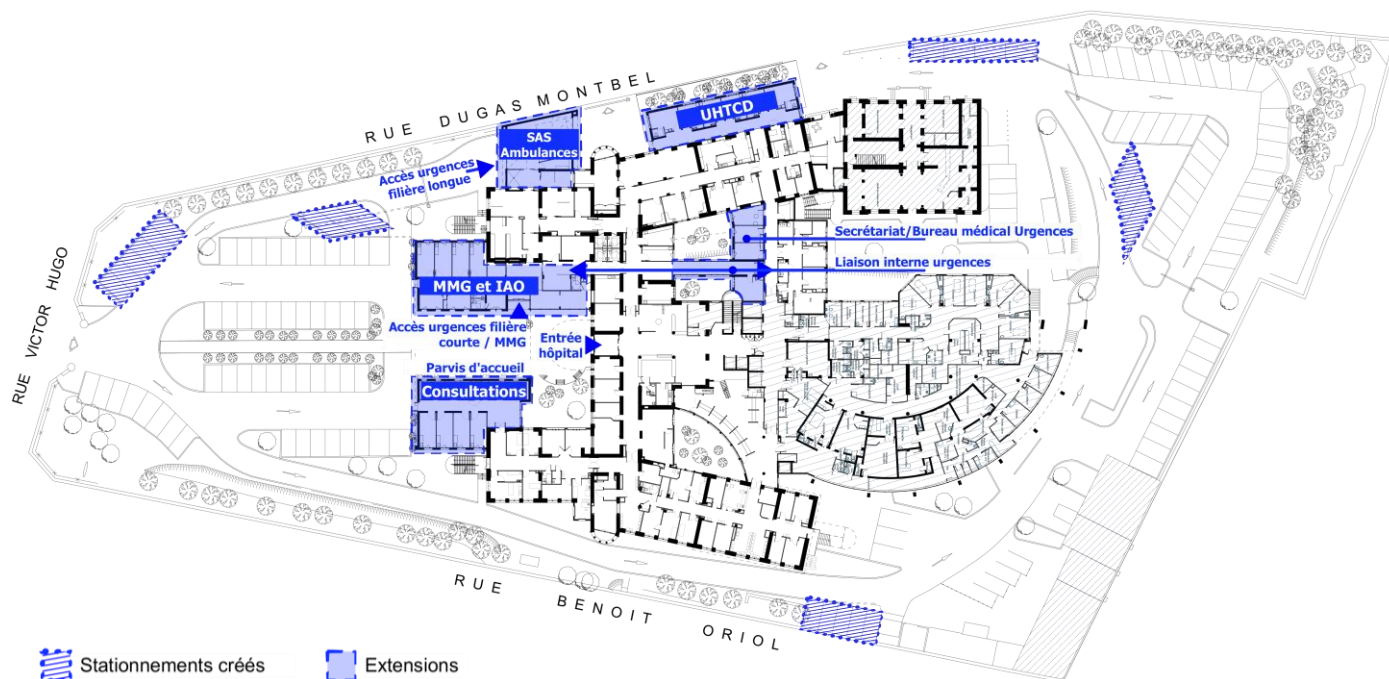
Cet espace extérieur majeur a été réaménagé, recomposé, pour permettre de différencier :

- En amont, un accès désormais clairement identifié constituant la porte d'entrée pour l'activité non programmée de l'Hôpital des patients se rendant aux urgences et à la Maison Médicale par leurs propres moyens ;
- En aval, l'accès principal de l'Hôpital maintenu au centre de la composition et en fond de perspective depuis l'entrée du site.

L'aménagement paysager des espaces extérieurs, devant les chambres de l'UHTCD et sur le grand parvis d'accueil, restitue avantageusement les espaces plantés supprimés sur la parcelle et permet d'immerger le nouveau service des Urgences dans un environnement « naturel ».

La réalisation de « poches » de stationnement supplémentaire sur le site compense les places qui ont été supprimées sur le parking public au droit des extensions.

Le schéma ci-après illustre l'implantation des extensions :



Ce parti d'implantation répond au souhait de poursuivre la composition en symétrie du bâti existant, d'en respecter l'ordonnancement tout en requalifiant l'entrée principale de l'Hôpital à travers le réaménagement du parvis et le traitement architectural des extensions de part et d'autre.

Il est issu également de la nécessité d'impacter au minimum les services de consultations existants et conserver la localisation actuelle, dans le service des urgences, du secteur patients couchés. Ceci afin de préserver une proximité immédiate, à la fois, avec l'UHTCD, l'imagerie, les soins continus et les autres services de l'hôpital et l'hélistation depuis le noyau existant des circulations verticales dédié aux patients.

L'importance du programme au regard de la configuration actuelle du bâti et des emprises foncières disponibles, le maintien en fonctionnement des services pendant toute la durée des travaux, sont autant d'éléments qui ont incité à densifier le bâti pour accueillir les nouvelles fonctionnalités. Ainsi la surface des extensions a été contenue au maximum, tout en respectant les impératifs fonctionnels du programme.

Ce travail sur la compacité a été aussi mené pour répondre aux contraintes économiques et fonctionnelles, pour interférer le moins possible avec les bâtiments existants et pour libérer le maximum d'espaces extérieurs qui seront consacrés aux dessertes à prévoir et à l'aménagement des espaces verts et du grand parvis d'entrée en lien avec les lieux d'accueil des patients et des accompagnants.

2.2.2 - PRINCIPES ORGANISATIONNELS

Le service des Urgences, l'UHTCD et la Maison Médicale de garde :

Le projet respecte les prescriptions du programme et s'articule autour de l'extension et la restructuration complète des Urgences actuelles et de l'UHTCD, dont les différents secteurs s'enchainent dans un processus de « marches en avant » différenciées, et de la construction de la Maison Médicale en tant qu'entité distincte mais desservie par le service des urgences.

Le SAU se développe sur un seul niveau de plain-pied en continuité avec l'existant :

- La Maison Médicale de garde et le Pôle d'Accueil et d'Orientation prennent place à l'avant et s'inscrivent en extension de l'aile Ouest du bâtiment existant ;
- Le sas des ambulances et l'accueil des patients couchés sont implantés à l'opposé, à l'arrière, desservis par la voie réservée Urgences ;
- Les secteurs de soins de la filière courte et de la filière longue s'inscrivent en continuité de l'IAO ;
- Les 8 lits de l'UHTCD sont construits en extension, côté Ouest, à la sortie de la zone de soins de la filière longue.

Le projet met également en place une galerie de liaison interne au service des Urgences. Cette galerie permet la sortie des patients de la filière courte et offre un cheminement distinct pour les patients ambulatoires (filière courte et Maison Médicale de garde qui doivent se rendre à l'imagerie). Elle répond aussi à l'objectif de séparation totale du secteur de soins des Urgences vis-à-vis de l'accueil principal de l'hôpital.

L'organisation des différentes entités programmatiques des Urgences est basée sur :

- Une sanctuarisation du service des Urgences tout en étant intégré à l'Hôpital ;
- Une mutualisation des moyens (personnel et logistique) pour le SAU, l'UHTCD et la Maison Médicale ;
- Des accès et des espaces d'attentes différenciés pour les patients de la filière longue et ceux de la filière courte ;
- Un processus de « marche en avant » dans la prise en charge des patients ;
- Une composition simple pour rationaliser le travail des soignants ;
- Un principe de distribution efficace et en lien avec les autres services de l'Hôpital pour optimiser les flux ;
- Une modularité de la zone de soins pour s'adapter aux différentes situations.

Chaque secteur programmatique fait l'objet de la localisation la plus opportune et la plus efficace.

Le positionnement des secteurs résulte de priorités fonctionnelles liées à l'environnement du projet et aux nécessaires connexions avec cet environnement.

Les consultations :

Le projet prévoit la construction d'une extension pour les salles de consultations supplémentaires. Nous nous sommes attachés à préserver au maximum les services actuels (SCCM et Ophtalmologie) et à limiter les interventions à l'intérieur du bâtiment existant pour notamment faciliter le phasage des travaux.

L'extension s'inscrit dans le prolongement de l'aile Est en symétrie de celle dédiée aux urgences, l'organisation du projet s'appuyant sur la valorisation de la composition architecturale du bâti existant.

Le hall d'accueil du site MCO :

La restructuration du hall de l'Hôpital et la relocalisation des bureaux des entrées s'inspire du scénario présenté dans la faisabilité du programme.

Le projet prévoit :

- Le maintien du hall d'accueil au centre du bâtiment desservi par l'accès principal de l'Hôpital depuis le parvis recomposé et en lien avec le kiosque et son espace de détente ;
- La relocalisation des bureaux des entrées dans le hall secondaire au droit du patio.

Ce scénario et cette organisation spatiale répondent également aux contraintes de phasage pour permettre notamment la restructuration et l'extension du SAU en site occupé.

2.2.3 - LES ACCES - LES FLUX

Notre choix a été d'impacter au minimum le site de l'Hôpital. Aussi, le schéma de circulation, les dessertes viaires et les issues de secours sont conservés dans le projet.

L'entrée principale du site est maintenue depuis la Rue Victor Hugo, ainsi que la voie de desserte à l'Est dédiée au personnel et aux véhicules logistiques, et qui contourne le site au Sud avant de ressortir Rue Dugas Montbel. Il en est de même pour la voie à l'Ouest qui sera réservée aux urgences de la filière longue. Le grand parking public ainsi que son allée piétonne centrale qui mène au parvis d'entrée de l'Hôpital sont conservés également en grande partie dans le cadre du projet.

L'implantation des extensions et l'organisation des différentes entités programmatiques sont autant d'éléments qui concourent à la mise en place d'accès différenciés et hiérarchisés selon les secteurs qu'ils desservent.

Pour le service des Urgences, nous distinguons totalement l'accès patients couchés de la filière longue, de l'entrée des patients valides de la filière courte et de la Maison Médicale.

L'objectif est la séparation absolue des flux.

L'implantation des 2 entrées permet de caractériser ces dernières et d'en afficher leur identité et leur échelle :

- L'une depuis la voie dédiée aux véhicules des urgences, à l'abri des regards, pour les patients couchés.
- L'autre depuis un grand parvis, à l'avant, pour les patients valides et les accompagnants.

L'accès des patients couchés - filière longue :

Depuis l'entrée principale du site, Rue Victor Hugo, les véhicules de secours empruntent la voirie existante à l'Ouest qui est maintenue et sera à l'usage exclusif des urgences de la filière longue.

Cette voie à sens unique mène au sas des ambulances qui est construit en extension et s'inscrit entre la limite Ouest de la parcelle et le bâtiment existant.

La configuration et la surface de nouveau sas des ambulances permettent le stationnement simultané de 2 véhicules. Il intègre un sas de transfert traversant qui s'ouvre d'un côté sur le sas ambulances et de l'autre sur la zone d'attente et de prise en charge de la filière longue des malades couchés.

Après la dépose des patients, les véhicules partent du sas ambulance traversant sans manœuvre puis ressortent du site sur la Rue Dugas Montbel par une sortie créée dans le cadre du projet.

En effet, si la sortie actuelle Rue Dugas Montbel est bien conservée dans le projet, elle sera dédiée à terme uniquement aux flux des véhicules sortants du personnel et de la logistique.

Compte tenu de l'augmentation du trafic lié à l'agrandissement des urgences, cette nouvelle sortie permet de dissocier les flux des ambulances de ceux du personnel et des véhicules logistiques.

Elle permet aussi de préserver les chambres de l'UHTCD du trafic des ambulances et répond également aux contraintes de phasage pour la réalisation de la phase 3 de construction du nouveau sas et de l'extension des urgences, lorsque que le sas des ambulances actuel sera encore en fonctionnement.

L'accès des patients debout - filière courte et Maison Médicale :

1^{er} espace d'accueil, le parvis d'accès piéton fait face à l'entrée principale du site et s'inscrit en prolongement du cheminement central à travers le parc de stationnement public.

Il se développe entre les 2 volumes en extension reliés par un grand auvent formant porche.

Cet auvent est composé, d'un côté, d'une partie couverte pour abriter le cheminement le long des urgences, de l'autre, d'un espace planté formant un filtre végétal devant les salles de consultations, et au centre, d'une treille végétale.

Ce traitement architectural met en scène l'accès principal de l'Hôpital et en 1^{er} plan celui des Urgences et de la Maison Médicale de garde. Il en matérialise « la porte d'entrée » et participe à l'identification du nouveau service des Urgences. Il constitue un seuil marquant, une transition entre l'extérieur et l'intérieur de l'Hôpital.

Ce parvis est aménagé pour permettre le cheminement, l'information, l'attente et le repos des patients et de leurs accompagnants avant d'entrer ou après la sortie du service.

Il est essentiellement minéral et totalement piéton. 2 places d'arrêt-minute sont implantées à l'avant pour permettre la dépose rapide des patients.

L'implantation de bancs et de bacs plantés délimite le cheminement couvert par l'auvent qui mène à l'entrée commune des Urgences et à la Maison Médicale. L'on pénètre ensuite dans le service par un sas s'ouvrant sur le hall et la banque d'accueil.

Conformément au programme, la Maison Médicale ne comporte pas d'accès indépendant de celui des Urgences, filière courte. Depuis le hall d'accueil des urgences, l'on accède directement dans la salle d'attente de la Maison Médicale.

Il est à noter que la configuration de notre projet peut permettre la création d'une entrée indépendante, si cela s'avérait nécessaire, en séparant le sas d'entrée en 2 parties pour permettre d'accéder directement à la zone d'attente de la Maison Médicale sans passer par le hall d'accueil des urgences.

L'accès principal de l'Hôpital :

L'entrée principale de l'Hôpital est conservée dans le projet, de même que l'auvent en demi-cercle existant qui signale et caractérise ce lieu de soins.

L'on y accède depuis le grand parvis en cheminant sous le grand porche créé entre les 2 extensions.

Au-delà de ce porche, le parvis s'élargit et s'ouvre sur une zone de détente aménagée de bancs au seuil de l'entrée de l'Hôpital. Un espace planté d'arbustes et de fleurs borde cet espace minéral et forme un écran végétal vis-à-vis des espaces de consultations.

La composition du projet, de ses volumes en extensions et de ses espaces d'accompagnement (auvent, porche, mobilier urbain, espaces plantés, treille végétale) participent à la requalification de l'entrée de l'Hôpital tout en préservant son caractère et son identité.

Le stationnement :

La construction des extensions et le réaménagement du parvis dans le cadre du projet ont conduit à supprimer 19 places de stationnement au niveau du grand parking public en amont des entrées de l'Hôpital. En sus des 2 places d'arrêt-minutes positionnées sur le parvis, nous proposons de retrouver ces places sur le site :

- 6 places sont aménagées à l'entrée du site, dans le terre-plein qui jouxte la voie dédiée aux urgences,
- 5 places sont créées le long de la voie logistique et du personnel à l'Est,
- 7 places sont implantées à l'arrière sur la voie de contournement circulaire,
- 3 places, spécifiquement dédiées aux accompagnants des patients admis aux urgences, sont accessibles depuis la voie Ouest desservant les urgences filière longue.

La fonctionnalité des accès est vertueuse et clarificatrice de l'ensemble des flux au sein du projet, qu'ils s'appliquent aux patients et accompagnants venant par leurs propres moyens ou à ceux arrivant en ambulances.

Alors que le grand parvis qualifie et valorise le nouveau service des Urgences et sa Maison Médicale, l'organisation du projet permet la séparation complète, physique et visuelle, des flux piétons vis-à-vis des flux véhicules.

Le schéma général ci-après illustre les flux externes :



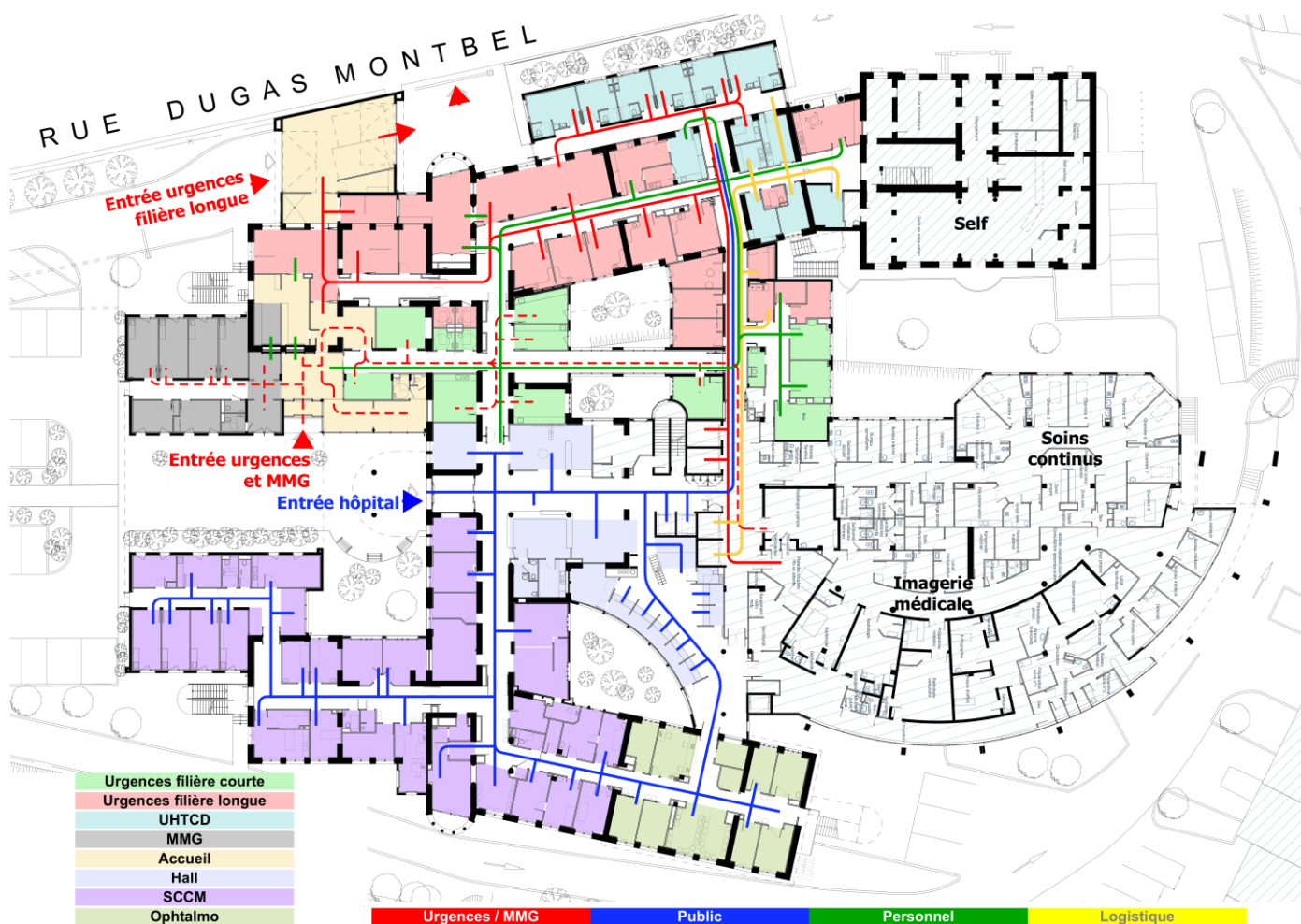
Les flux internes :

Le maillage des circulations mis en place conjugué à l'organisation spatiale du projet offre des flux internes hiérarchisés, clairement différenciés et respectant « la marche en avant ».

Les circulations sont largement dimensionnées pour permettre notamment les déplacements des lits et des chariots, et ne sont jamais inférieures à 2,40m de largeur dans les secteurs de soins.

Ces flux sont détaillés dans le chapitre suivant consacré à l'organisation fonctionnelle du projet par service et sur le schéma ci-après.

Le schéma général ci-après illustre les flux internes :



2.2.4 - ORGANISATION FONCTIONNELLE PAR SECTEUR

Le Pôle d'Accueil et d'Orientation des urgences :

La majorité des locaux de ce pôle d'accueil et d'orientation est construite en extension : sur le parvis d'entrée pour la salle d'attente, le sas d'entrée et le hall d'accueil des patients valides, et à l'arrière sur la voie des urgences pour le sas des ambulances de la filière longue.

Depuis les 2 accès différenciés, patients valides et patients couchés, le secteur d'accueil et d'orientation des Urgences est positionné à l'interface des 2 filières et en amont des secteurs de soins répartis en continuité.

L'accueil filière courte - patients valides :

L'accueil des patients valides et de leurs accompagnants se rendant aux Urgences ou à la Maison Médicale s'opère depuis le parvis d'entrée, abrité par le débord de l'auvent. Un large sas d'entrée permettant le stockage des fauteuils, s'ouvre sur le hall et la banque d'accueil, 1^{er} espace d'accueil des patients valides.

Le hall d'accueil, qui n'était pas prévu en termes de surface au programme, a été largement dimensionné dans le projet afin d'offrir un 1^{er} espace d'accueil en adéquation avec les besoins et en dehors des zones d'attente. Baigné de lumière naturelle par les larges ouvertures qui donnent sur le parvis, il s'ouvre sur la banque d'accueil.

Cet espace d'accueil médico-administratif s'inscrit en interface entre la Maison Médicale et les Urgences, et également entre les 2 filières des urgences.

Ce volume traversant communique avec le secrétariat de la Maison Médicale, s'ouvre sur l'attente des patients couchés de la filière longue et sur le hall d'accueil des patients de la filière courte.

Une grande banque largement vitrée permet l'accueil des patients ainsi que la surveillance des accès et des 2 salles d'attente, de la filière longue et de la filière courte.

La salle d'attente des patients de la filière courte fait l'objet d'une attention particulière pour minimiser l'anxiété, favoriser l'apaisement avant la prise en charge. De taille importante, cet espace comprend différents aménagements pour permettre différentes appropriations : pour attendre debout, assis, ou allongé sur les banquettes, pour préserver l'intimité de certains, ou pour accueillir les familles et les enfants. Ses grandes baies vitrées offrent un éclairage naturel qualitatif et des vues généreuses sur le parvis.

Après les démarches administratives, les patients sont pris en charge par le poste IAO. Ce box d'examen est positionné à l'interface entre les 2 filières et communique également avec la banque d'accueil. Cette disposition permet une interface entre les flux debouts et allongés pour, par exemple, orienter les patients valides vers la filière patients couchés après examen ou gérer un afflux massif de patients.

Après examen par l'infirmier, les patients valides se rendent directement dans les salles d'attente sans avoir à repasser par le hall d'accueil ou la salle d'attente amont. La marche en avant de la prise en charge est ainsi respectée.

Des châssis vitrés intérieurs sérigraphiés sont positionnés sur les cloisons de séparation entre les attentes et le hall pour offrir des transparences, des jeux d'ombre et de lumière.

L'accueil filière longue - patients couchés :

L'accueil des patients allongés s'opère à partir du sas de transfert qui communique avec le sas des ambulances d'une part, et avec la salle d'attente des patients de la filière longue d'autre part. Ce sas comprend un espace de stockage ainsi qu'une zone de dégravillonnage. Il a été dimensionné pour faciliter la prise en charge des patients arrivant en véhicules de secours, et pour permettre le changement de brancard.

L'attente couchés fait face à la banque d'accueil et au box IAO pour une 1^{ère} évaluation et une surveillance par l'infirmier d'accueil.

Pour gérer de façon optimale des situations d'urgences extrêmes, un accès rapide depuis le sas de transfert est aménagé vers le box de déchocage.

La configuration spatiale de ce pôle IAO permet la mutualisation des moyens en personnel, notamment en cas d'afflux massif, pour la prise en charge des patients de la filière longue ou courte et pour la Maison Médicale.

Le schéma ci-après illustre les flux internes des patients debout et des patients allongés :



Code Dénomination du local Effectifs			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Pôle Accueil et Orientation Urgences et Maison Médicale de Garde			123,00			216,50			0,00	48,25	168,25
B.01	Espaces d'accueil / administratif		108,00			192,25			0,00	24,00	168,25
B.011	Dépose minute véhicules particuliers			PM	PM		PM		PM	PM	PM
B.012	SAS "Ambulances" + chaînes NRBC + nettoyage	1	50,00	1	50,00	101,00	1				101,00
	Hall d'accueil et sas d'entrée					31,00	1				31,00
B.013	Banque d'accueil	1	20,00	1	20,00	20,50	1			20,50	
B.014	Espace reprographie, fourniture		4,00	1	4,00	3,50	1			3,50	
B.015	Salle d'attente familles	15	30,00	1	30,00	31,50	1				31,50
B.016	Sanitaires publics PMR	1	4,00	1	4,00	3,50	1				3,50
	Sanitaires publics					1,25	1				1,25
B.02	Zone examens		15,00			24,25			0,00	24,25	0,00
B.021	Box consultation IAO	1	15,00	1	15,00	24,25	1			24,25	

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, + 93,5m², est due essentiellement :

- A la surface du sas des ambulances qui a été dimensionnée pour permettre le stationnement de 2 véhicules sans manœuvre et pour intégrer un sas de transfert des patients, la zone de dégravillonnage le stockage et les chaînes NRBC : + 51 m² ;
- A la surface du sas et du hall d'accueil, non comptabilisé dans le programme : + 31 m² ;
- A la surface du box IAO qui permet une zone d'examen et une zone bureau : + 9 m².

Les urgences filière courte :

La zone d'attente - la zone d'examens et de soins :

Accessible depuis le box IAO, la salle d'attente a été répartie en 2 espaces de part et d'autre de la circulation afin de séparer les enfants et les familles, des adultes.

La circulation aménagée entre ces 2 salles se prolonge par une galerie de liaison construite à l'intérieur du patio. Cette desserte interne au service des urgences permet aux patients valides des Urgences, et de la Maison Médicale, de se rendre à l'imagerie sans avoir à traverser la zone de soins des urgences (de la filière longue ou de la filière courte). Cet axe de circulation rejoint également le secrétariat et le bureau médecin qui ont été regroupés en un seul local, pour la sortie administrative du service selon le principe de marche en avant.

Les 2 box de soins, le box de plâtre et le box de sutures sont implantés transversalement et à proximité immédiate des 2 espaces d'attente.

Bien que les 2 filières soient clairement différenciées et identifiées, des perméabilités et des continuités sont ménagées pour permettre le passage de l'une à l'autre en fonction de l'évolution de la pathologie des patients, ou en cas d'afflux massif. Ainsi, la zone de soins de la filière courte peut communiquer avec celle de la filière longue avec l'implantation du poste infirmier en « vigie » entre les 2 secteurs. Et la salle d'attente de la filière courte ainsi que le poste IAO sont situés en interface entre les 2 filières.

Les locaux du personnel :

Conformément au programme, la salle de détente est commune avec celle de la filière longue.

Les chambres de garde sont implantées en lieu et place des lits d'UCTCD actuels, dans une zone au calme. Une circulation interne au secteur de l'internat forme un sas qui isole phoniquement ces espaces de repos de l'activité du service. Elle distribue les 3 chambres ainsi qu'un cabinet de toilette commun. Elles bénéficient ainsi d'une proximité avec le secteur de soins tout en étant à l'écart de l'agitation du service.

Le schéma ci-après illustre les flux internes des patients de la filière courte.



			Programme			Projet				
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré
Urgences filière courte			173,00			165,50		0,00	137,25	28,25
E.01	Zone d'attente		52,00			53,75		0,00	25,50	28,25
E.011	Salle d'attente	20	30,00	1	30,00	29,50	1		18,00	11,50
E.012	Sanitaires publics		10,00	1	10,00	3,75	2		7,50	
E.013	Secrétariat filière courte et medecin		12,00	1	12,00	16,75	1			16,75
E.02	Zone examens et soins		76,00			61,50		0,00	61,50	0,00
E.021	Box consultation simple		12,00	2	24,00	13,25	2		26,50	
E.022	Box plâtres		20,00	1	20,00	18,75	1		18,75	
E.023	Box sutures		20,00	1	20,00	16,25	1		16,25	
E.024	Bureau médecin	1	12,00	1	12,00	PM	1	PM	PM	PM
E.03	Locaux personnel		45,00			50,25		0,00	50,25	0,00
E.031	Salle de détente		PM	1	PM	PM	1	PM	PM	PM
E.032	Chambre de garde Médecin et Interne	1	15,00	1	15,00	18,00	1		18,00	
E.033	Chambre de garde Interne	1	12,00	2	24,00	13,25	2		26,50	
E.034	Cabinet de toilette	1	6,00	1	6,00	5,75	1		5,75	

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, - 7,50m², est due essentiellement :

- A la mutualisation du secrétariat et du bureau médecin comme suggéré au programme : -7m² ;
- A l'adaptation des surfaces de certains locaux compte-tenu de la configuration du bâtiment existant restructuré (box sutures et box plâtre).

Les urgences filière longue :

La zone d'attente - La zone d'examens et de soins :

De même que pour la filière courte, l'organisation du projet est basée sur un principe de marche en avant dans la prise en charge des patients.

La salle d'attente des patients couchés est implantée en amont du service, à la sortie du sas de transfert et se trouve sous la surveillance de l'accueil et du box IAO du pôle d'accueil et d'orientation.

La salle de déchocage est accessible immédiatement depuis le sas de transfert des malades couchés. Sa configuration permet d'isoler un patient vis-à-vis des 2 autres, sous la surveillance du poste central médico infirmier implanté en contiguïté.

Elle est positionnée en amont de la filière longue, donne sur la circulation générale qui traverse le secteur de soins avant de rejoindre les 2 monte-malades et les autres services de l'Hôpital.

Le flux des patients provenant de l'hélistation n'est ainsi pas impacté dans le projet.

Le poste central médico infirmier occupe une position centrale dans la zone de prise en charge. Il communique avec le box de déchocage, ainsi qu'avec la salle d'attente des patients couchés en transit, par de larges baies vitrées intérieures. Il contrôle également la circulation qui dessert l'ensemble des box de soins, à l'image d'une vigie.

Les 5 box de soins sont disposés en continuité face à l'attente couchés aval et à la salle de soins.

La salle d'attente des patients couchés en transit est éclairée naturellement et sa configuration facilite l'aménagement de différentes alcôves préservant l'intimité des patients, ou permettant l'isolement de certains patients tout en préservant une fluidité de circulation. Elle est située à l'interface entre la zone de soins et l'UHTCD avec laquelle elle communique directement.

La salle de soins de la filière longue est couplée à celle de l'UHTCD afin de mutualiser les moyens en personnel et la surveillance. Le local de décontamination prend place entre les 2 salles dans le respect de la marche en avant pour le nettoyage du matériel.

Les bureaux de la filière longue ont été regroupés en extension sur le patio, à la sortie du service. Le secrétariat est positionné face à celui de la filière courte.

Les locaux du personnel - Les locaux logistiques :

La salle de détente du personnel a été localisée en lieu et place de celle existante. Son positionnement, à l'écart de l'agitation du service tout en étant à proximité de la zone de soins de la filière longue et de l'UHTCD, ainsi que la possibilité d'un accès sur l'extérieur, nous ont conduit à conserver son emplacement.

Hormis la réserve qui est implantée en contiguïté du poste infirmier, les autres locaux logistiques ont été positionnés en dehors de la zone de soins pour en faciliter l'approvisionnement par le personnel extérieur au service, et pour une mutualisation avec l'UHTCD notamment.

Le schéma ci-après illustre les flux internes des patients de la filière longue :



Code	Dénomination du local	Effectifs	Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Urgences (Filière Longues)			367,00			398,75		0,00	344,50	54,25	
C.01	Zone d'attente		101,00			108,50		0,00	95,75	12,75	
C.011	Attente patients couchés		35,00	1	35,00	39,50	1		39,50		
C.012	Attente patients couchés en transit		54,00	1	54,00	56,25	1		56,25		
C.013	Secrétariat filière longue		12,00	1	12,00	12,75	1			12,75	
C.02	Zone examens et soins		194,00			216,25		0,00	174,75	41,50	
C.021	Box avec poste de déchocage double		30,00	1	30,00	37,75	1		24,00	13,75	
C.022	Box examen simple		14,00	3	42,00	15,00	3		45,00		
C.023	Box examen simple - dédoublable		18,00	2	36,00	18,00	2		36,00		
C.024	Sanitaire patients PMR		4,00	1	4,00	3,75	2		7,50		
C.025	Poste Central Médico Infirmier		30,00	1	30,00	36,75	1		36,75		
C.026	Bureau médical 2 postes		14,00	1	14,00	15,00	1			15,00	
C.027	Bureau Cadre des Urgences		12,00	1	12,00	12,75	1			12,75	
C.028	Salle de soins		20,00	1	20,00	20,00	1		20,00		
C.029	Décontamination matériel		6,00	1	6,00	5,50	1		5,50		
C.03	Locaux personnel		24,00			29,75		0,00	29,75	0,00	
C.031	Salle de détente		20,00	1	20,00	25,50	1		25,50		
C.032	Sanitaires personnel		4,00	1	4,00	4,25	1		4,25		
C.04	Logistique Service des Urgences		48,00			44,25		0,00	44,25	0,00	
C.041	Réserve		15,00	1	15,00	12,00	1		12,00		
C.042	Stockage gros matériel médical		10,00	1	10,00	7,50	1		7,50		
C.043	Local linge propre		PM	1	PM	PM	1	PM	PM	PM	
C.044	Local linge sale - déchets		PM	1	PM	PM	1	PM	PM	PM	
C.045	Local ménage général		8,00	1	8,00	8,75	1		8,75		
C.046	Biologie délocalisée		6,00	1	6,00	6,00	1		6,00		
C.047	Bureau biologie délocalisée		9,00	1	9,00	10,00	1		10,00		

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, +31m², est due essentiellement à l'adaptation des surfaces de certains locaux compte tenu de la configuration du bâtiment existant restructuré.

L'UHTCD :

Les espaces d'usage :

La position de ce secteur en interface entre la filière longue et la circulation générale qui rejoint les autres secteurs d'hospitalisation répond également au principe de marche en avant.

Les 6 chambres sont implantées en extension et prolongent la prise en charge de la filière longue.

La circulation qui dessert les chambres est en communication, d'une part avec la salle d'attente des patients couchés en transit, et d'autre part avec la circulation en sortie de service.

Cette disposition permet de différencier les flux des patients de ceux des familles qui peuvent alors rendre visite à leurs proches sans pénétrer dans la zone de soins des urgences.

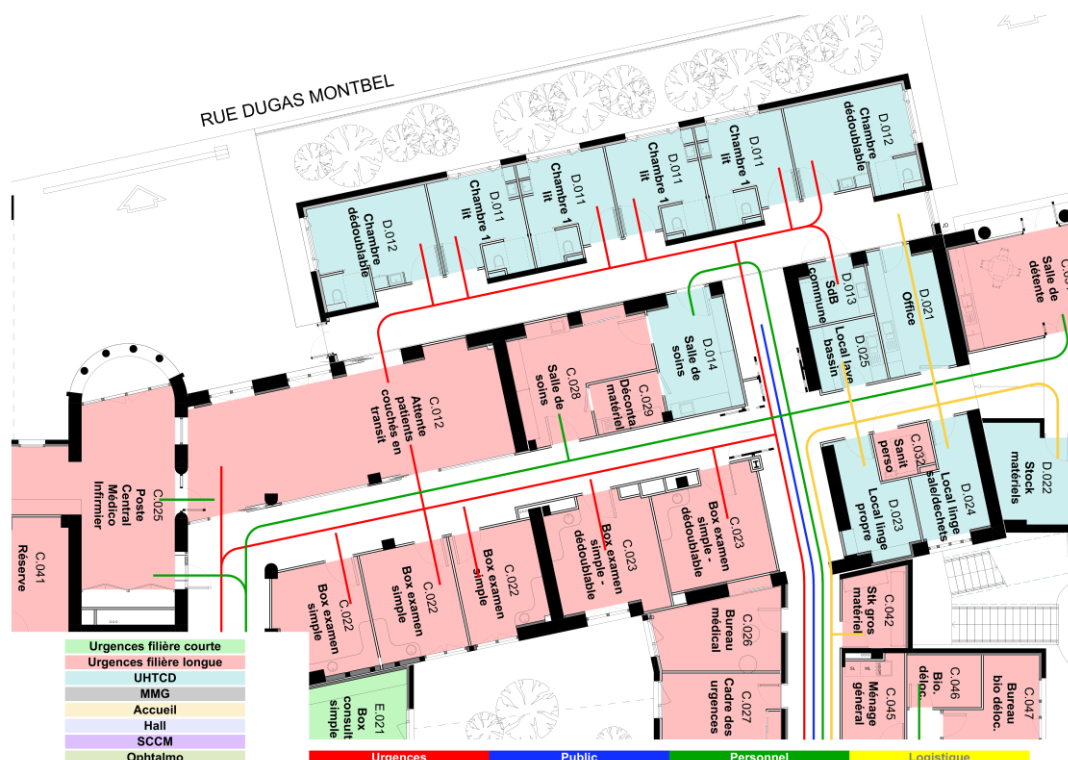
Les chambres sont implantées au calme et s'ouvrent sur un espace planté. Chaque chambre bénéficie de cabinets de toilette. Le retrait des portes sur la circulation permet la manœuvre des lits. Les baies vitrées intérieures permettent la surveillance depuis la circulation par le personnel de soin.

Le poste infirmier et salle de soins fait face aux chambres et communique avec celui des urgences.

Les locaux logistiques :

Hormis l'office qui constitue un espace traversant accessible depuis la circulation générale et depuis l'intérieur du service, les autres locaux logistiques sont implantés en dehors de la zone de soins pour en faciliter l'approvisionnement par le personnel extérieur au service et pour une mutualisation avec les urgences.

Le schéma ci-après illustre les flux internes UHTCD :



Code	Dénomination du local	Effectifs	Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Zone d'Hospitalisation de Courte Durée			154,00			163,25		0,00	71,75	91,50	
D.01	Espaces d'usages		108,00			111,50		0,00	20,00	91,50	
D.011	Chambre à 1 lit avec lavabo et WC		14,00	4	56,00	13,75	4			55,00	
D.012	Chambre à 1 lit avec lavabo et WC dédoublable		16,00	2	32,00	18,25	2			36,50	
D.013	Salle de bain commune		5,00	1	5,00	6,00	1		6,00		
D.014	Poste infirmier et salle de soins		15,00	1	15,00	14,00	1		14,00		
D.02	Locaux logistiques UHCD		46,00			51,75		0,00	51,75	0,00	
D.021	Office		8,00	1	8,00	13,00	1		13,00		
D.022	Stockage matériels		12,00	1	12,00	11,25	1		11,25		
D.023	Local linge propre		10,00	1	10,00	10,75	1		10,75		
D.024	Local linge sale / déchets		10,00	1	10,00	10,00	1		10,00		
D.025	Local lave bassin		6,00	1	6,00	6,75	1		6,75		
D.026	Local ménage		PM	1	PM	PM	1	PM	PM	PM	

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, +9m², est due essentiellement :

- A l'adaptation des surfaces de certains locaux compte-tenu de la configuration du bâtiment existant restructuré ;
- A la surface des 2 chambres dédoublables qui a dû être augmentée pour permettre leur aménagement à 2 lits.

La Maison Médicale de Garde :

La zone d'attente - La zone d'examen et de soins :

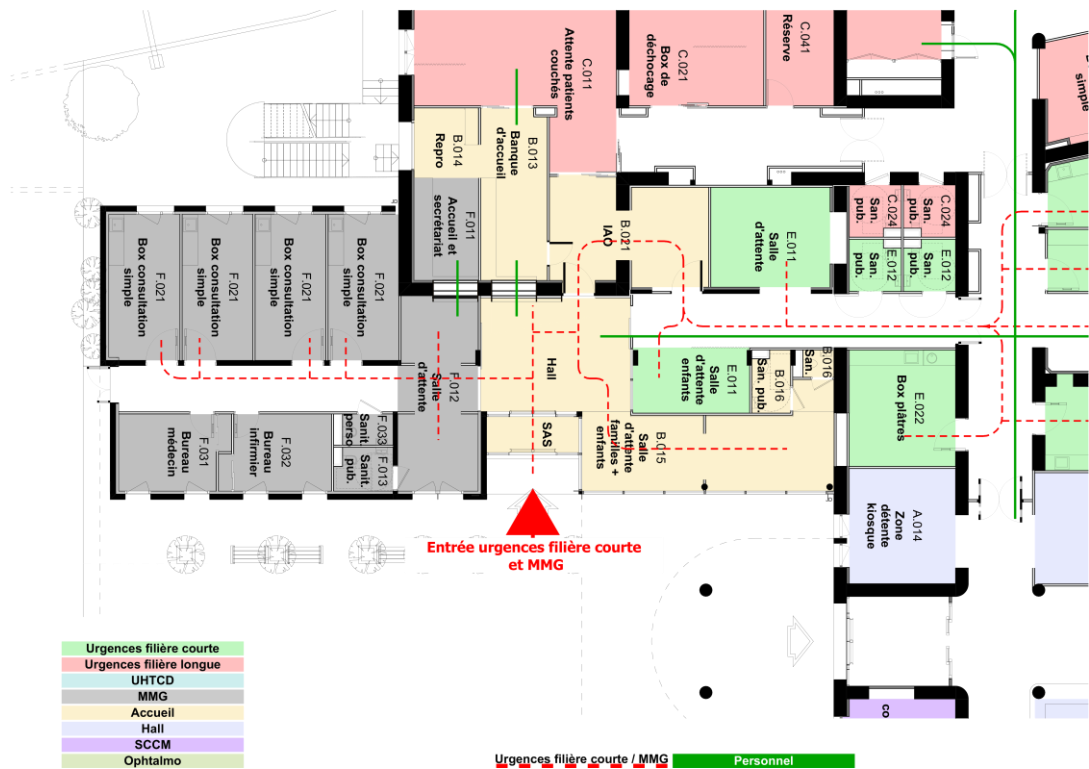
La Maison Médicale est construite en extension de l'aile Ouest.

Elle est accessible depuis le hall d'accueil des urgences filière courte.

Le bureau secrétariat accueil est mutualisé avec celui des urgences afin de faciliter la communication entre services. Sa banque d'accueil donne sur l'espace d'attente des patients qui bénéficie d'un éclairage naturel et s'ouvre sur le parvis.

Les salles de consultation des médecins se développent en continuité de l'espace d'attente.

Le schéma ci-après illustre les flux internes de la Maison Médicale de Garde :



			Programme			Projet								
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension			
Maison Médicale de Garde			117,00			127,00			0,00		10,00		117,00	
F.01	Zone d'attente		29,00			37,25			0,00		10,00		27,25	
F.011	Accueil et secrétariat		10,00	1	10,00	10,00	1				10,00			
F.012	Salle d'attente + hall		15,00	1	15,00	23,50	1						23,50	
F.013	Sanitaires PMR		4,00	1	4,00	3,75	1						3,75	
F.02	Zones examens et soins		60,00			63,00			0,00		0,00		63,00	
F.021	Box de consultation simple		15,00	4	60,00	15,75	4						63,00	
F.03	Locaux personnel		28,00			26,75			0,00		0,00		26,75	
F.031	Bureau Médecin		12,00	1	12,00	12,25	1						12,25	
F.032	Bureau Infirmier		12,00	1	12,00	12,25	1						12,25	
F.033	Sanitaire personnel		4,00	1	4,00	2,25	1						2,25	

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, +10m², est due essentiellement à la surface de l'attente qui comprend un espace de dégagement au droit de l'entrée dans le service.

Le hall principal :

Les espaces d'accueil :

Le hall d'accueil est maintenu en lieu et place dans le projet. L'on y accède depuis le grand parvis recomposé, à l'abri de l'auvent en demi-cercle conservé. Un espace planté forme un écran végétal autour d'une placette aménagée avec quelques bancs devant l'entrée.

La banque d'accueil s'inscrit en angle et donne à la fois sur l'entrée, sur le hall principal et sur la circulation qui mène aux consultations. A l'arrière de cet espace d'accueil, une tisanerie et des sanitaires sont à l'usage exclusif du personnel.

L'attente des familles communique à la fois avec l'accueil et avec le secteur administratif des bureaux des entrées. Le kiosque est déplacé dans le hall principal, face à la banque d'accueil et à la salle d'attente. Par sa position à la croisée des cheminements des visiteurs et des patients, il profite d'une meilleure visibilité et participe à l'animation du hall.

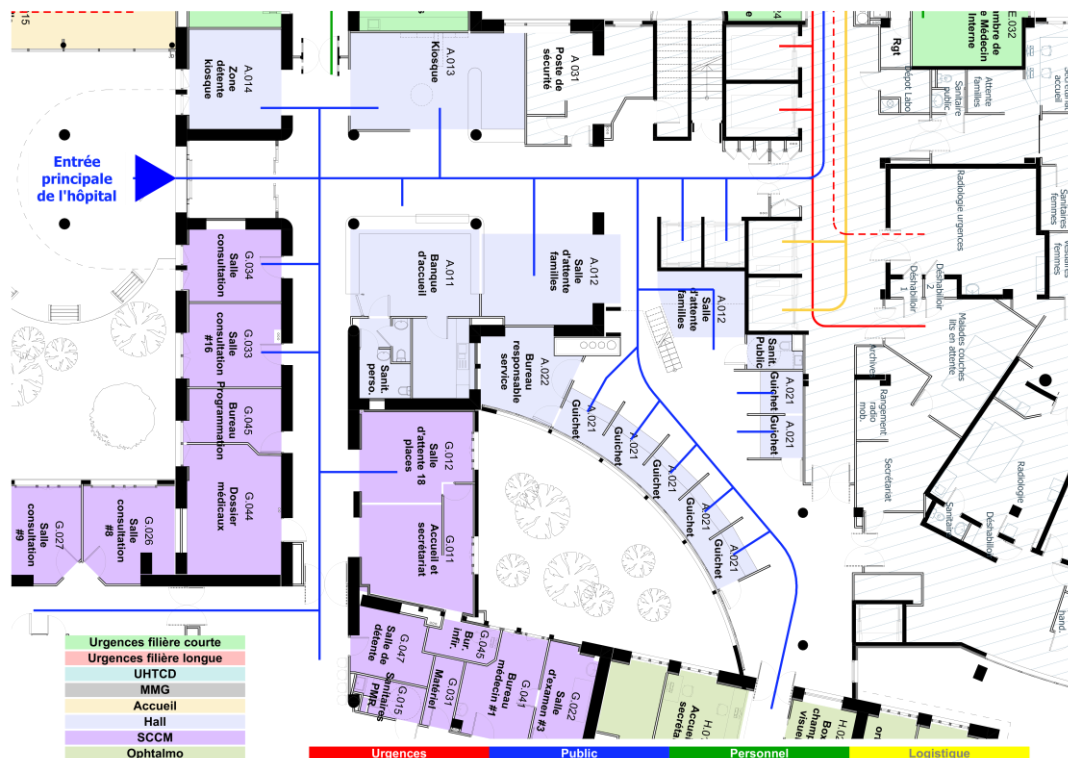
L'espace détente fait face au kiosque. Il s'inscrit en façade et donne sur le parvis où quelques tables pourront être aménagées pour boire un café dehors, au seuil de l'Hôpital.

Les bureaux des entrées :

L'espace d'accueil administratif est déplacé dans le hall secondaire qui donne sur un patio. Ce vaste espace de grande hauteur profite d'une lumière naturelle abondante.

Les 7 guichets ainsi que le bureau du responsable sont implantés en périphérie et forment un ensemble fonctionnel efficace, accessible directement depuis la salle d'attente des familles.

Le schéma ci-après illustre les flux internes du hall d'entrée et des bureaux des entrées :



Code	Dénomination du local	Effectifs	Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Hall principal			139,00			174,70			0,00	174,70	0,00
A.01 Espaces d'accueil			118,00			131,50			0,00	131,50	0,00
A.011	Banque d'accueil	2	33,00	1	33,00	32,50	1			32,50	
	Sanitaires personnels					8,00	1			8,00	
A.012	Salle d'attente familles	25	35,00	1	35,00	35,00	1			35,00	
	Sanitaires publics PMR		-	-	-	3,50	1			3,50	
A.013	Kiosque	1	30,00	1	30,00	34,00	1			34,00	
A.014	Zone détente kiosque	1	20,00	1	20,00	18,50	1			18,50	0,00
A.02 Bureau des entrées / accueil administratif			40,00			43,20			0,00	43,20	0,00
A.021	Guichet	7	4,00	7	28,00	4,10	7			28,70	
A.022	Bureau Responsable service	12	12,00	1	12,00	14,50	1			14,50	
A.03 Espaces techniques			0,00			0,00			0,00		
A.031	Poste Sécurité Incendie			1			1				

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, +17m², est due essentiellement à l'ajout de sanitaires pour le public, attendant à la salle d'attente, et à l'adaptation des surfaces de certains locaux compte-tenu de la configuration du bâtiment existant restructuré.

Les consultations :

Conformément au programme, nous nous sommes attachés à conserver au maximum les locaux existants de ces services de consultations.

SCCM :

Le projet prévoit la réalisation d'une extension au droit de l'aile Est du bâtiment existant, implantée en symétrie de celle dédiée aux urgences.

Cette extension regroupe les 4 salles de consultations supplémentaires et le bureau du cadre de service. Elle comprend également une salle de plâtre qui a été délocalisée pour permettre la réalisation de la salle ISO7 et de ses 2 sas, une salle de consultation qui a été délocalisée pour permettre la liaison entre le bâtiment existant et l'extension, ainsi qu'une salle d'attente et des sanitaires pour le public.

Les salles de consultations et les bureaux s'ouvrent sur un espace planté qui forme un filtre végétal. Ils profitent d'une localisation au calme et d'une vue sur les espaces paysagers du nouveau parvis.

L'affectation des locaux que nous proposons n'est pas figée. Elle pourra s'adapter aux besoins et découlera de la réorganisation entre les secteurs Ophtalmologie et SCCM, en concertation avec le personnel médical et administratif.

CodeDénomination du localEffectifs			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
SCCM			479,00			495,40		297,00	72,40	126,00	
G.01	Zone d'attente		76,00			86,45		43,00	22,45	21,00	
G.011	Accueil et secrétariat		23,20	1	23,00	23,00	1	23,00			
G.012	Salle d'attente 18 places		19,50	1	20,00	20,00	1	20,00			
G.013	Sanitaires		2,20	1	2,00	3,00	1			3,00	
G.014	Sanitaires		2,00	1	2,00	4,50	1			4,50	
G.015	Sanitaires PMR		3,20	1	3,00	3,85	2		7,70		
G.016	Salle d'attente 20 places		14,20	1	14,00	14,75	1		14,75		
G.017	Salle d'attente 12 places		11,50	1	12,00	13,50	1			13,50	
G.02	Zones examens et soins		304,00			309,95		158,00	46,95	105,00	
G.021	Salle examen #2		11,00	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.022	Salle examen #3		13,70	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.023	Salle examen #4		13,00	1	13,00	13,00	1	13,00			
G.024	Salle de plâtre		20,20	1	20,00	19,25	1			19,25	
G.025	Salle consultation #7		11,10	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.026	Salle consultation #8		18,00	1	18,00	18,00	1	18,00			
G.027	Salle consultation #9		12,60	1	13,00	15,25	1		15,25		
G.028	Salle soins #10		23,70	1	24,00	24,00	1	24,00			
G.029	Salle consultation #11		10,80	1	11,00	12,50	1			12,50	
G.030	Salle consultation #12		10,40	1	10,00	10,00	1	10,00			
G.031	Salle consultation #14		10,40	1	10,00	10,00	1	10,00			
G.032	Salle consultation #15		16,90	1	17,00	17,00	1	17,00			
G.033	Salle consultation #16		16,00	1	16,00	16,00	1	16,00			
G.034	Salle consultation (contiguë entrée principale)		14,30	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.035	Salle de consultation		15,00	4	60,00	15,25	4			61,00	
G.036	Bureau cadre du service		12,00	1	12,00	12,25	1			12,25	
G.037	SAS ISO7		5,00	2	10,00	4,10	2		8,20		
G.038	Salle ISO7		20,00	1	20,00	23,50	1		23,50		
G.03	Logistique service		8,00			8,00		5,00	3,00	0,00	
G.031	Matériel		4,00	1	4,00	4,00	1	4,00			
G.032	Décontamination		1,20	1	1,00	1,00	1	1,00			
G.033	Linge sale vidoir		3,00	1	3,00	3,00	1		3,00		
G.04	Locaux personnel		91,00			91,00		91,00	0,00	0,00	
G.041	Bureau Médecin #1		14,10	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.042	Bureau Médecin #5		13,10	1	13,00	13,00	1	13,00			
G.043	Bureau médecin		13,50	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.044	Dossiers médicaux		24,60	1	25,00	25,00	1	25,00			
G.045	Bureau Programmation		10,80	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.046	Bureau infirmier		4,20	1	4,00	4,00	1	4,00			
G.047	Salle détente		10,00	1	10,00	10,00	1	10,00			

La différence entre les surfaces utiles du programme et celles du projet pour ce secteur, +16m², est due essentiellement à l'ajout de sanitaires pour le public et à l'adaptation des surfaces de certains locaux compte tenu de la configuration du bâtiment existant restructuré.

Ophtalmologie :

Ce service n'est pas impacté par le projet. Des adaptations et des réaffectations de locaux seront à mener lors de la réorganisation entre les secteurs Ophtalmologie et SCCM, en concertation avec le personnel médical et administratif.

			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Code	Dénomination du local	Effectifs									
Ophtalmologie			129,00			129,00		129,00	0,00	0,00	
H.01	Zone d'attente		51,00			51,00		51,00	0,00	0,00	
H.011	Accueil et secrétariat		28,40	1	28,00	28,00	1	28,00			
H.012	Salle d'attente		23,00	1	23,00	23,00	1	23,00			
H.02	Zones examens et soins		53,00			53,00		53,00	0,00	0,00	
H.021	Box orthoptie 1		9,60	1	10,00	10,00	1	10,00			
H.022	Box orthoptie 2		9,20	1	9,00	9,00	1	9,00			
H.022	Box Rétinographie non mydriatique		4,50	1	5,00	5,00	1	5,00			
H.022	Box champ visuel		7,00	1	7,00	7,00	1	7,00			
H.021	Box angiographie		11,00	1	11,00	11,00	1	11,00			
H.021	Salle technique		11,20	1	11,00	11,00	1	11,00			
H.03			25,00			25,00		25,00	0,00	0,00	
H.031	Bureau Médecin		13,20	1	13,00	13,00	1	13,00			
H.032	Bureau Assistant		12,30	1	12,00	12,00	1	12,00			

Le schéma ci-après illustre les flux internes des consultations :



2.2.5 - CONCLUSION

Dans le cadre de notre proposition, il est un point que nous souhaitons particulièrement mettre en avant. Il s'agit de son caractère évolutif.
Il est évident qu'un tel projet ne peut se construire qu'avec l'ensemble du personnel médical, technique, administratif...
De notre proposition, n'en sont énoncés ici que les grands principes de conception.
Par les potentialités qu'ils offrent, ils portent en eux la matière du projet à construire.

2.2.6 - RESPECT DES SURFACES PROGRAMMEES

			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
Hall principal			193,00			174,70		0,00	174,70	0,00	
A.01 Espaces d'accueil			118,00			131,50		0,00	131,50	0,00	
A.011	Banque d'accueil	2	33,00	1	33,00	32,50	1		32,50		
	Sanitaires personnels					8,00	1		8,00		
A.012	Salle d'attente familles	25	35,00	1	35,00	35,00	1		35,00		
	Sanitaires publics PMR		-	-	-	3,50	1		3,50		
A.013	Kiosque	1	30,00	1	30,00	34,00	1		34,00		
A.014	Zone détente kiosque	1	20,00	1	20,00	18,50	1		18,50	0,00	
A.02 Bureau des entrées / accueil administratif			40,00			43,20		0,00	43,20	0,00	
A.021	Guichet	7	4,00	7	28,00	4,10	7		28,70		
A.022	Bureau Responsable service	12	12,00	1	12,00	14,50	1		14,50		
A.03 Espaces techniques			0,00			0,00		0,00			
A.031	Poste Sécurité Incendie			1			1				
Pôle Accueil et Orientation Urgences et Maison Médicale de Garde			123,00			216,50		0,00	48,25	168,25	
B.01 Espaces d'accueil / administratif			108,00			192,25		0,00	24,00	168,25	
B.011	Dépose minute véhicules particuliers			PM	PM		PM		PM	PM	
B.012	SAS "Ambulances" + chaînes NRBC + nettoyage	1	50,00	1	50,00	101,00	1			101,00	
	Hall d'accueil et sas d'entrée					31,00	1			31,00	
B.013	Banque d'accueil	1	20,00	1	20,00	20,50	1		20,50		
B.014	Espace reprographie, fourniture		4,00	1	4,00	3,50	1		3,50		
B.015	Salle d'attente familles	15	30,00	1	30,00	31,50	1			31,50	
B.016	Sanitaires publics PMR	1	4,00	1	4,00	3,50	1			3,50	
	Sanitaires publics					1,25	1			1,25	
B.02 Zone examens			15,00			24,25		0,00	24,25	0,00	
B.021	Box consultation IAO	1	15,00	1	15,00	24,25	1		24,25		
Urgences (Filière Longues)			367,00			398,75		0,00	344,50	54,25	
C.01 Zone d'attente			101,00			108,50		0,00	95,75	12,75	
C.011	Attente patients couchés		35,00	1	35,00	39,50	1		39,50		
C.012	Attente patients couchés en transit		54,00	1	54,00	56,25	1		56,25		
C.013	Secrétariat filière longue		12,00	1	12,00	12,75	1			12,75	
C.02 Zone examens et soins			194,00			216,25		0,00	174,75	41,50	
C.021	Box avec poste de déchocage double	2	30,00	1	30,00	37,75	1		24,00	13,75	
C.022	Box examen simple	1	14,00	3	42,00	15,00	3		45,00		
C.023	Box examen simple - dédoublable	2	18,00	2	36,00	18,00	2		36,00		
C.024	Sanitaire patients PMR	1	4,00	1	4,00	3,75	2		7,50		
C.025	Poste Central Médico Infirmier	9	30,00	1	30,00	36,75	1		36,75		
C.026	Bureau médical 2 postes	2	14,00	1	14,00	15,00	1			15,00	
C.027	Bureau Cadre des Urgences	1	12,00	1	12,00	12,75	1			12,75	
C.028	Salle de soins		20,00	1	20,00	20,00	1		20,00		
C.029	Décontamination matériel		6,00	1	6,00	5,50	1		5,50		
C.03 Locaux personnel			24,00			29,75		0,00	29,75	0,00	
C.031	Salle de détente	10	20,00	1	20,00	25,50	1		25,50		
C.032	Sanitaires personnel	1	4,00	1	4,00	4,25	1		4,25		

Code	Dénomination du local	Effectifs	Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
C.04	Logistique Service des Urgences		48,00			44,25			0,00	44,25	0,00
C.041	Réserve		15,00	1	15,00	12,00	1			12,00	
C.042	Stockage gros matériel médical		10,00	1	10,00	7,50	1			7,50	
C.043	Local linge propre		PM	1	PM	PM	1		PM	PM	PM
C.044	Local linge sale - déchets		PM	1	PM	PM	1		PM	PM	PM
C.045	Local ménage général		8,00	1	8,00	8,75	1			8,75	
C.046	Biologie délocalisée		6,00	1	6,00	6,00	1			6,00	
C.047	Bureau biologie délocalisée		9,00	1	9,00	10,00	1			10,00	
Zone d'Hospitalisation de Courte Durée			154,00			163,25			0,00	71,75	91,50
D.01	Espaces d'usages		108,00			111,50			0,00	20,00	91,50
D.011	Chambre à 1 lit avec lavabo et WC		14,00	4	56,00	13,75	4				55,00
D.012	Chambre à 1 lit avec lavabo et WC dédoublable		16,00	2	32,00	18,25	2				36,50
D.013	Salle de bain commune		5,00	1	5,00	6,00	1			6,00	
D.014	Poste infirmier et salle de soins		15,00	1	15,00	14,00	1			14,00	
D.02	Locaux logistiques UHCD		46,00			51,75			0,00	51,75	0,00
D.021	Office		8,00	1	8,00	13,00	1			13,00	
D.022	Stockage matériels		12,00	1	12,00	11,25	1			11,25	
D.023	Local linge propre		10,00	1	10,00	10,75	1			10,75	
D.024	Local linge sale / déchets		10,00	1	10,00	10,00	1			10,00	
D.025	Local lave bassin		6,00	1	6,00	6,75	1			6,75	
D.026	Local ménage		PM	1	PM	PM	1		PM	PM	PM
Urgences filière courte			173,00			165,50			0,00	137,25	28,25
E.01	Zone d'attente		52,00			53,75			0,00	25,50	28,25
E.011	Salle d'attente	20	30,00	1	30,00	29,50	1			18,00	11,50
E.012	Sanitaires publics		10,00	1	10,00	3,75	2			7,50	
E.013	Secrétariat filière courte et medecin		12,00	1	12,00	16,75	1				16,75
E.02	Zone examens et soins		76,00			61,50			0,00	61,50	0,00
E.021	Box consultation simple		12,00	2	24,00	13,25	2			26,50	
E.022	Box plâtres		20,00	1	20,00	18,75	1			18,75	
E.023	Box sutures		20,00	1	20,00	16,25	1			16,25	
E.024	Bureau médecin	1	12,00	1	12,00	PM	1		PM	PM	PM
E.03	Locaux personnel		45,00			50,25			0,00	50,25	0,00
E.031	Salle de détente		PM	1	PM	PM	1		PM	PM	PM
E.032	Chambre de garde Médecin et Interne	1	15,00	1	15,00	18,00	1			18,00	
E.033	Chambre de garde Interne	1	12,00	2	24,00	13,25	2			26,50	
E.034	Cabinet de toilette	1	6,00	1	6,00	5,75	1			5,75	
Maison Médicale de Garde			117,00			127,00			0,00	10,00	117,00
F.01	Zone d'attente		29,00			37,25			0,00	10,00	27,25
F.011	Accueil et secrétariat		10,00	1	10,00	10,00	1			10,00	
F.012	Salle d'attente + hall		15,00	1	15,00	23,50	1				23,50
F.013	Sanitaires PMR		4,00	1	4,00	3,75	1				3,75
F.02	Zones examens et soins		60,00			63,00			0,00	0,00	63,00
F.021	Box de consultation simple		15,00	4	60,00	15,75	4				63,00
F.03	Locaux personnel		28,00			26,75			0,00	0,00	26,75
F.031	Bureau Médecin		12,00	1	12,00	12,25	1				12,25
F.032	Bureau Infirmier		12,00	1	12,00	12,25	1				12,25
F.033	Sanitaire personnel		4,00	1	4,00	2,25	1				2,25

CodeDénomination du localEffectifs			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
SCCM			479,00			495,40		297,00	72,40	126,00	
G.01	Zone d'attente		76,00			86,45		43,00	22,45	21,00	
G.011	Accueil et secrétariat		23,20	1	23,00	23,00	1	23,00			
G.012	Salle d'attente 18 places		19,50	1	20,00	20,00	1	20,00			
G.013	Sanitaires		2,20	1	2,00	3,00	1			3,00	
G.014	Sanitaires		2,00	1	2,00	4,50	1			4,50	
G.015	Sanitaires PMR		3,20	1	3,00	3,85	2		7,70		
G.016	Salle d'attente 20 places		14,20	1	14,00	14,75	1		14,75		
G.017	Salle d'attente 12 places		11,50	1	12,00	13,50	1			13,50	
G.02	Zones examens et soins		304,00			309,95		158,00	46,95	105,00	
G.021	Salle examen #2		11,00	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.022	Salle examen #3		13,70	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.023	Salle examen #4		13,00	1	13,00	13,00	1	13,00			
G.024	Salle de plâtre		20,20	1	20,00	19,25	1			19,25	
G.025	Salle consultation #7		11,10	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.026	Salle consultation #8		18,00	1	18,00	18,00	1	18,00			
G.027	Salle consultation #9		12,60	1	13,00	15,25	1		15,25		
G.028	Salle soins #10		23,70	1	24,00	24,00	1	24,00			
G.029	Salle consultation #11		10,80	1	11,00	12,50	1			12,50	
G.030	Salle consultation #12		10,40	1	10,00	10,00	1	10,00			
G.031	Salle consultation #14		10,40	1	10,00	10,00	1	10,00			
G.032	Salle consultation #15		16,90	1	17,00	17,00	1	17,00			
G.033	Salle consultation #16		16,00	1	16,00	16,00	1	16,00			
G.034	Salle consultation (contiguë entrée principale)		14,30	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.035	Salle de consultation		15,00	4	60,00	15,25	4			61,00	
G.036	Bureau cadre du service		12,00	1	12,00	12,25	1			12,25	
G.037	SAS IS07		5,00	2	10,00	4,10	2		8,20		
G.038	Salle IS07		20,00	1	20,00	23,50	1		23,50		
G.03	Logistique service		8,00			8,00		5,00	3,00	0,00	
G.031	Matériel		4,00	1	4,00	4,00	1	4,00			
G.032	Décontamination		1,20	1	1,00	1,00	1	1,00			
G.033	Linge sale vidoir		3,00	1	3,00	3,00	1		3,00		
G.04	Locaux personnel		91,00			91,00		91,00	0,00	0,00	
G.041	Bureau Médecin #1		14,10	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.042	Bureau Médecin #5		13,10	1	13,00	13,00	1	13,00			
G.043	Bureau médecin		13,50	1	14,00	14,00	1	14,00			
G.044	Dossiers médicaux		24,60	1	25,00	25,00	1	25,00			
G.045	Bureau Programmation		10,80	1	11,00	11,00	1	11,00			
G.046	Bureau infirmier		4,20	1	4,00	4,00	1	4,00			
G.047	Salle détente		10,00	1	10,00	10,00	1	10,00			
Ophtalmologie			129,00			129,00		129,00	0,00	0,00	
H.01	Zone d'attente		51,00			51,00		51,00	0,00	0,00	
H.011	Accueil et secrétariat		28,40	1	28,00	28,00	1	28,00			
H.012	Salle d'attente		23,00	1	23,00	23,00	1	23,00			
H.02	Zones examens et soins		53,00			53,00		53,00	0,00	0,00	
H.021	Box orthoptie 1		9,60	1	10,00	10,00	1	10,00			
H.022	Box orthoptie 2		9,20	1	9,00	9,00	1	9,00			
H.022	Box Rétinographie non mydriatique		4,50	1	5,00	5,00	1	5,00			
H.022	Box champ visuel		7,00	1	7,00	7,00	1	7,00			
H.021	Box angiographie		11,00	1	11,00	11,00	1	11,00			
H.021	Salle technique		11,20	1	11,00	11,00	1	11,00			
H.03			25,00			25,00		25,00	0,00	0,00	
H.031	Bureau Médecin		13,20	1	13,00	13,00	1	13,00			
H.032	Bureau Assistant		12,30	1	12,00	12,00	1	12,00			

Code Dénomination du local Effectifs			Programme			Projet					
			S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. (m²)	Q	S.U. Totale (m²)	S.U. Totale (m²) Existant Conservé	S.U. Totale (m²) Existant Restructuré	S.U. Totale (m²) Extension
TOTAL SURFACES UTILES			1 700,00			1 870,10			426,00	858,85	585,25
	Circulation					593,50				446,00	148,00
TOTAL SU + CIRCULATION										1 304,85	733,25
TOTAL SDO											772,00

Les explications de la différence entre les surfaces utiles totales du programme et celles du projet, + 170m², sont détaillées par service dans les paragraphes précédents sur l'organisation fonctionnelle par secteur. Des optimisations de surfaces pourront être engagées lors de la mise au point de l'APS en concertation avec la maîtrise d'ouvrage et les utilisateurs.

Il est à noter que le rapport SDO/SU de 1,32 pour les parties du projet en extension est très performant pour ce type de programme.

2.3 - QUALITE ARCHITECTURALE ET INTEGRATION DANS LE SITE

2.3.1 - INSERTION DANS LE SITE ET RESPECT DES PRESCRIPTIONS URBAINES

Le site dans lequel s'inscrit ce projet est un lieu fortement caractérisé :

- Par son accès principal depuis la Rue Victor Hugo qui intervient frontalement et dans l'axe du Centre Hospitalier ;
- Par l'ordonnancement « classique » des abords (les voiries, les stationnements, les cheminements piétons, les plantations) qui « mettent en scène » l'entrée de l'Hôpital ;
- Par l'architecture de l'établissement, en particulier sa façade principale d'entrée, aux proportions imposantes, et dont la composition symétrique et l'ordonnancement des ouvertures qualifient fortement ce lieu de soins au sein de la ville de Saint-Chamond.

Le parti d'implantation du projet répond au souhait de poursuivre la composition en symétrie du bâti existant, d'en respecter l'ordonnancement tout en requalifiant l'entrée principale de l'Hôpital à travers le réaménagement du parvis et le traitement architectural des extensions de part et d'autre.

Les 2 corps de bâtiment en extension, la Maison Médicale, le Pôle d'Accueil et d'Orientation des Urgences, d'une part, et le volume des salles de consultations, d'autre part, prennent place dans le prolongement des ailes du bâtiment existant, de part et d'autre d'un vaste parvis d'accueil.

L'emprise et la configuration de ces 2 extensions à l'avant du site permettent de clarifier et de qualifier les différents flux : les flux des véhicules des Urgences d'une part, et les flux piétons, d'autre part.

Elles permettent également de redéfinir un espace d'accueil extérieur en amont des Urgences et de l'Hôpital qui met en scène les entrées et participe à l'identification du nouveau service.

L'espace libre entre les bâtiments est paysagé par l'aménagement des surfaces minérales du parvis, par la plantation d'arbustes et de massifs, par la treille végétale formant auvent.

Les espaces extérieurs au droit de l'accès public sont ainsi composés pour insérer le projet dans un environnement, protecteur, rassurant.

Les extensions projetées le long de la façade Ouest s'inscrivent en lien entre le service des Urgences.

Le sas des ambulances et les chambres de l'UHTCD interviennent comme des volumes autonomes qui viennent se raccorder simplement au bâtiment existant.

Devant les chambres, un espace planté d'arbustes et de massifs forme un filtre protecteur vis-à-vis de la Rue Dugas et insère ces lieux de repos dans un environnement calme et apaisant.

Compte tenu des vues plongeantes depuis les bâtiments adjacents, les toitures des extensions sont traitées comme une cinquième façade. Celles des 2 volumes de part et d'autre de l'accès principal sont végétalisées pour prolonger visuellement, depuis les étages, le traitement paysager du parvis adjacent.

La composition du projet, de ses volumes en extensions et de ses espaces d'accompagnement (auvent, porche, mobilier urbain, espaces plantés, treille végétale) participent à la requalification de l'entrée de l'Hôpital tout en préservant son caractère et son identité.

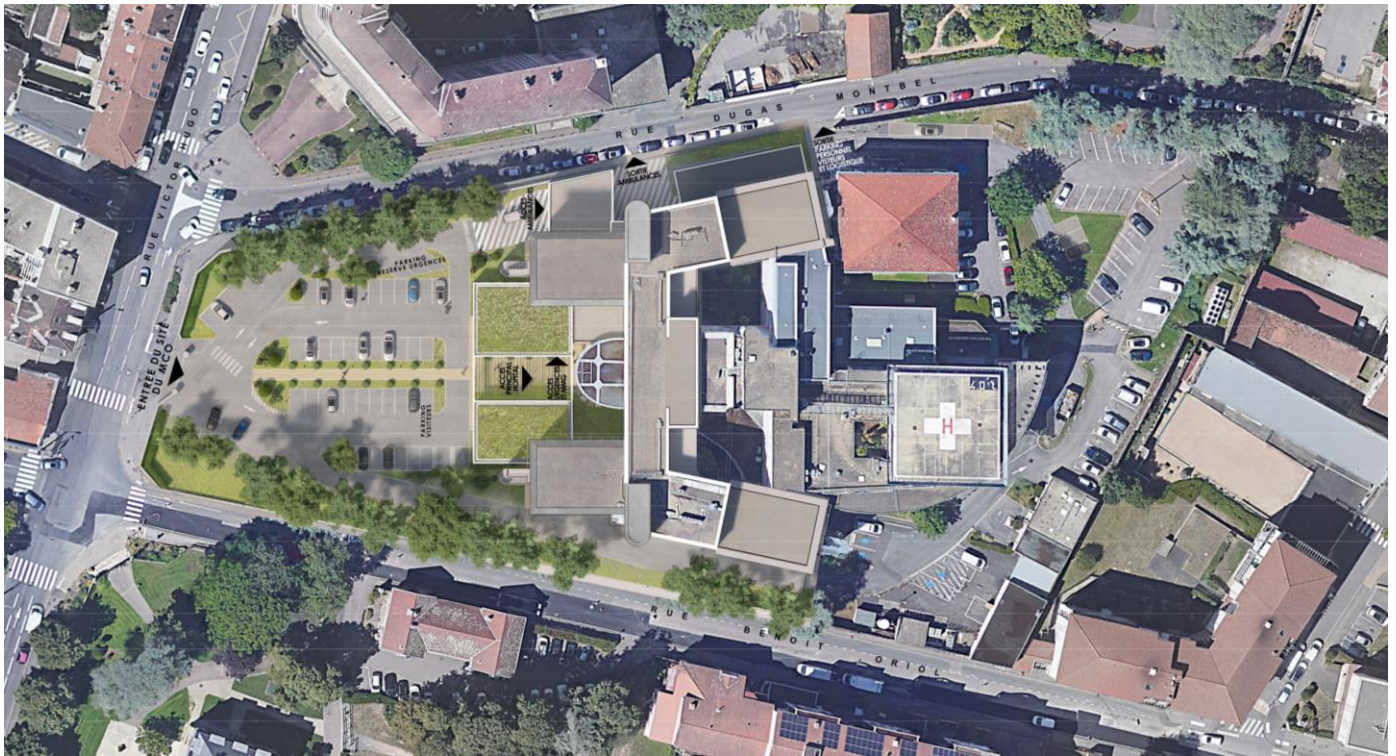
La reconfiguration des voiries au droit du projet, l'aménagement du parvis d'entrée, l'implantation et le traitement architectural des extensions sont autant d'éléments qui permettent d'identifier le nouveau service des Urgences tout en l'insérant dans la composition générale du site.

L'histoire que nous proposons n'est pas celle de la confrontation de plusieurs bâtiments entre eux mais bien celle d'un hôpital, unique, où la relation entre fonctionnalité hospitalière et architecture évolue avec le temps. L'histoire d'un dialogue établi, d'un lien créé entre hier et aujourd'hui.

Le projet s'inscrit ainsi dans la logique formelle des bâtiments qui composent le site et prolonge l'orthogonalité prééminente.

Les volumes sont simples, lisibles, l'architecture veut en être l'expression : efficace, rationnelle, mais aussi rassurante et sécurisante.

C'est ainsi que le projet s'insère dans l'organisation urbaine et l'aménagement paysager de l'Hôpital, en douceur.



Plan de masse

Exigences et contraintes du règlement d'urbanisme :

Compte tenu des emprises foncières allouées à l'opération, le projet est peu impacté par les contraintes du PLU.

Notre proposition respecte l'ensemble des règles applicables à la zone Ua1 centre historique à laquelle elle est soumise et notamment :

L'article Ua 6 relatif à l'implantation des constructions par rapport aux voies et emprises publiques : l'extension du sas des ambulances est implantée à l'alignement de la voie Dugas ; celle pour les lits d'UHTCD est implantée à 3m de l'alignement avec un espace de transition traité en jardin et une continuité de l'alignement traité par un muret et une clôture architecturale.

2.3.2 - TRAITEMENT ARCHITECTURAL

L'architecture de ce projet de restructuration et extension doit répondre aux préoccupations d'aujourd'hui :

- Une structure adaptée aux besoins de modularité et d'évolutivité ;
- Une attention portée sur la présence de lumière naturelle dans les services ;
- Un traitement différencié des façades selon l'orientation, la confidentialité souhaitée, les apports solaires ;
- La recherche d'une rationalité constructive ;
- L'utilisation de matériaux pérennes.

Sur le plan de l'expression, le projet s'inspire des caractéristiques essentielles de l'identité architecturale de l'Hôpital du Gier et en particulier du bâtiment historique.

Il trouve son identité tout en s'inspirant de la composition du bâti : frontale, axiale, symétrique.

Les volumes des extensions sont de simples parallélépipèdes rectangles et leur implantation à l'avant du site respecte la symétrie dominante de l'Hôpital.

La prise en compte de ces caractéristiques permet d'appréhender le projet, non pas comme une greffe forcée, mais plutôt comme une extension raisonnée d'un état préexistant.

Les différentes entités construites en extension s'inscrivent dans une composition orthogonale de volumes simples en rez-de-chaussée et à dominante horizontale.

Les 2 volumes en extension qui prolongent les ailes Ouest et Est à l'avant du site sont implantés en symétrie par rapport à l'axe de composition du bâtiment historique, face à l'entrée Rue Victor Hugo.

Ils sont reliés par un grand auvent composé d'une treille végétale sous laquelle s'insère le parvis d'accueil de l'Hôpital.

Ce traitement architectural matérialise un « porche » à l'avant du bâtiment historique, servant « d'écrin » au parvis d'accueil qu'il abrite, et constitue un 1^{er} plan, à l'image d'un « fond de scène » depuis l'accès au site, qualifiant ainsi la nouvelle entrée de l'Hôpital.

La composition architecturale du projet, l'implantation en symétrie des volumes, le traitement du porche et de l'auvent, conjugués à l'aménagement du parvis, permettent de s'inscrire en cohérence avec le bâtiment existant tout en requalifiant l'Hôpital, son nouvel accès, son nouveau service des Urgences.

L'écriture architecturale, au-delà de toute idée de forme à priori, sert l'usage et le confort.

Le traitement des volumes privilégie les matières plutôt que les couleurs, les plans plutôt que les formes redondantes, et gère des rapports particuliers entre l'intérieur et l'extérieur, selon les fonctions qu'ils reçoivent.

Premier élément architectural du projet, le « porche » matérialise un seuil, entre les abords de l'Hôpital et l'accès dans l'Hôpital.

Le parvis d'accueil qui s'insère sous le porche et sous le grand auvent végétalisé constitue un entre deux, un espace extérieur qui revêt une certaine intériorité. Cet espace essentiellement minéral est un lieu à part entière.

Un lieu que l'on traverse pour rejoindre l'entrée principale de l'Hôpital.

Un lieu où l'on s'arrête sous la grande treille végétale qui offre la fraîcheur de l'ombre tout en laissant passer généreusement la lumière naturelle.

Un lieu qui accompagne vers l'entrée des urgences sous le grand débord de toit.

Un lieu protecteur et contenu. Apaisant aussi.

Nous privilégions ici une architecture simple, une architecture sobre et au service des usages. Une intervention « douce », discrète, mais précise et juste.

Les matériaux sont choisis pour leur durabilité mais aussi pour l'ambiance et le caractère qu'ils véhiculent.

Les contours des extensions, des bandeaux et des auvents déclinent une peau en béton enduit d'un ton pierre claire.

A l'intérieur de cette « peau » minérale, s'insèrent les volumes revêtus de bardage en zinc prépatiné « pigmento » de couleur terre déclinant la teinte ocre rosé du bâtiment historique.

Les ouvertures, verticales, s'inscrivent dans le calepinage de la vêtue.

Les auvents, débords de toiture, écrans végétaux, filtrent la lumière et les vues.

Les matières, les teintes et les textures se répondent : entre le béton et le zinc, le ton pierre claire et l'ocre terre.

Un dialogue s'instaure entre l'horizontalité du projet et la verticalité du bâtiment historique, entre la symétrie des volumes et l'asymétrie du traitement des façades, entre le plein et le vide, entre les matières, le rugueux et le lisse, le mat et le satiné.

Plus qu'un « objet architectural », il s'agit de construire un lieu où l'intérieur et l'extérieur se prolongent en un continuum d'ambiances, de vues et d'espaces.

Une architecture sobre mais aux lignes affirmées, aussi soucieuse du confort des corps qui l'habitent, que du paysage qu'elle construit.

Les lignes épurées qu'elle dessine s'insèrent dans le site de l'Hôpital, tandis que le travail des matières, des espaces, des ambiances intérieures, des lumières, restituent au cœur des services une échelle humaine au sein d'un process de soins abouti.



Vue sur l'entrée du Centre Hospitalier

2.3.3 - ERGONOMIE ET CONFORT

Lors de la conception de ce projet d'extension, les notions d'ergonomie et de confort ont été intégrées dans notre réflexion, que ce soit pour le personnel dont il s'agit du lieu de travail, ou pour les patients et accompagnants dont il s'agit d'un lieu de passage. Ces notions prennent en compte tous les aspects liés aux contraintes fonctionnelles, techniques, d'hygiène et de sécurité, sans oublier le confort de travail et la qualité de l'accueil.

La prise en compte de ces notions s'exprime à travers différentes thématiques développées ci-après :

Les cheminements sont conçus à la fois pour réduire les linéaires de circulations des personnels, grâce à une répartition rationnelle des secteurs, tout en offrant aux personnes de passage, patients ou accompagnants, une qualité d'accueil sur un site médical aussi sensible qu'un service d'urgences.

La fonctionnalité des flux par le maillage des circulations intérieures mis en place permet de créer un système fluide pour l'usage des secteurs concernés par le projet. Les principes de distribution sont simples et lisibles, et la signalétique, qui bénéficiera d'un traitement particulier en concertation avec les utilisateurs, renforcera le repérage et l'orientation.

Un autre aspect concerne **le principe de « marche en avant »**.

L'organisation fonctionnelle du projet respecte la marche en avant et en particulier celles des secteurs des urgences, la filière longue, la filière courte, l'UHTCD à travers une prise en charge linéaire et sans retour en arrière.

La localisation des locaux logistiques permet l'approvisionnement sans avoir à pénétrer dans le service. Certains locaux sont traversants, comme l'office de l'UHTCD, ce qui facilite sa desserte directement depuis le service.

L'organisation spatiale du projet, qui respecte les proximités fonctionnelles programmatiques, participe à l'optimisation du travail pour le personnel et de la prise en charge des patients.

La géométrie des locaux à travers la mise en place d'espaces aux formes simples et aux proportions adaptées aux usages facilite leur appropriation et leur évolutivité.

2.3.4 - QUALITE DES AMBIANCES INTERIEURES

La lumière naturelle :

Malgré l'exigüité des emprises foncières disponibles et une formalisation simple et compacte du projet, nous avons conçu une architecture capable d'offrir des vues diversifiées et de faire entrer la lumière à l'intérieur du bâtiment.

La lumière naturelle est présente autant que possible, qu'elle soit directe ou en second jour, par les façades ou par les patios, dans les locaux de travail, les espaces d'attente, les lieux de soins des patients.

L'éclairage naturel contribue efficacement au confort de travail pour le personnel et à la qualité d'accueil pour les patients et les familles. Cet apport de lumière naturelle intervient en particulier grâce au linéaire de façades développé dans les extensions.

La qualité des vues sur l'extérieur, sur le parvis, les patios, participent à l'amélioration des conditions d'accueil et de prise en charge.

Des espaces de repos sont aménagés au seuil des entrées, en prolongement des espaces d'attente ou de détente des patients. Les espaces extérieurs sont composés et alternent surfaces minérales et plantations ; ils offrent des lieux apaisants, sécurisants, rassurants.

Les transparences à l'intérieur du bâtiment, par la mise en place de châssis vitrés intérieurs munis de stores intégrés ou de vitrages sérigraphiés entre locaux et sur les circulations, favorisent les échanges, facilitent la surveillance par le personnel et contribuent à rassurer les patients.

Des sources d'éclairage diversifiées :

La conception de l'éclairage artificiel permettra de caractériser les lieux et notamment les halls d'entrée et les espaces d'attente, par la diversité des sources employées, par une modularité de l'allumage, par la variété des types d'appareils d'éclairage utilisés : spots encastrés, appliques, suspensions.

L'éclairage indirect sera également favorisé car il constitue une source de lumière de qualité, diffuse et non éblouissante, notamment pour les patients couchés.

Des spots du type LED, disposés dans les élargissements à l'entrée des chambres de l'UHTCD, compléteront l'éclairage général des circulations, rythmant le cheminement et participant à l'identification des lieux.

Des couleurs et des matières chaleureuses :

Un soin particulier sera apporté au traitement des couleurs et des matières afin de créer une ambiance chaleureuse, feutrée, dans les lieux d'attente des patients et des familles, en particulier.

Le hall d'entrée des Urgences et de la Maison Médicale, ainsi que les salles d'attentes des patients et des familles, seront traités dans un esprit « hôtelier » plutôt qu'hospitalier, pour favoriser l'apaisement et contribuer à minimiser le stress et l'angoisse.

Les couleurs seront employées par petites touches, en particulier dans les Urgences où le blanc sera préféré pour les espaces de soins et d'examen, où un éclairage optimum et une hygiène stricte sont des critères prépondérants :

- Des tonalités de bleu seront utilisées pour favoriser le calme, dans le hall d'entrée, les bureaux, les circulations de l'UHTCD.
- Des tonalités d'ocre jaune seront appliquées sur quelques murs des salles d'attente des familles et des patients, ou dans les chambres de l'UHTCD pour amener un peu de chaleur.
- D'autres teintes, parfois vives, parfois plus sourdes, seront employées par touches pour caractériser certains lieux singuliers et constituer des éléments de repères dans le bâtiment.

Les matières reprenant des thèmes familiers comme le bois seront privilégiées pour les banques d'accueil et certains plafonds du hall d'entrée et des salles d'attente des familles. Disposés en tasseaux, ils jouent également un rôle intéressant pour traiter l'acoustique et favoriser la confidentialité.

Nous souhaitons préciser que ces choix ne sont absolument pas figés à ce stade du projet, car ne sont énoncées ici que des intentions qui seront à affiner et à développer en concertation avec le personnel médical.



Vue sur le hall d'accueil des Urgences et de la Maison Médicale